



## P A T ' A T

EST UNE ÉTUDE MENÉE PAR LA FNCUMA  
AUPRÈS DE 40 OUTILS DE TRANSFORMATION  
ALIMENTAIRE TERRITORIAUX. ELLE SE FOCALISE  
SUR LES LÉGUMERIES, LES CONSERVIERIES,  
LES ABATTOIRS DE PROXIMITÉ ET LES ÉTABLISSEMENTS  
D'ENSEIGNEMENT.

*Une documentation graphique de Mai-liên Nguyen Duy  
réalisée avec le soutien de l'ADEME dans le cadre du PNA*

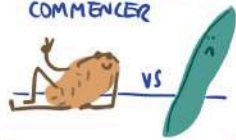


CETTE ÉTUDE INDIQUE QUE L'UN DES ENJEUX IMPORTANTS POUR LES ÉQUIPES QUI FONT FONCTIONNER CES OUTILS EST **L'ANTICIPATION.**



1 BIEN DIMENSIONNER LE PROJET (VOLUME MAX...)

2 CHOISIR D'ABORD DES LÉGUMES SIMPLES POUR COMMENCER



3 S'ASSURER D'AVOIR UN LIEU ADAPTE



4 BIEN ORGANISER L'APPROVISIONNEMENT (CONTRACTUALISER AVEC AGRICULTEURICES...)

5 DÉFINIR LA GOUVERNANCE ET LE MODÈLE D'ORGANISATION ADAPTES : STRUCTURES PUBLIQUES, COOPÉRATIVE, ENTREPRISES ADAPTEES... QUI MOBILISER?

*Une documentation graphique de Mai-liên Nguyen Duy  
réalisée avec le soutien de l'ADEME dans le cadre du PNA*



UNE AUTRE DES PROBLÉMATIQUES RÉCURRENTES  
EST CELLE DE L'ÉQUILIBRE DES MODÈLES SOCIO-ÉCONOMIQUES.  
LES PRATIQUES DES ÉQUIPES POUR TENTER D'Y PARVENIR  
SONT DIVERSES :

- ANTICIPER LA SAISONNALITÉ
- UTILISER DES BÂTIMENTS PUBLICS
- SÉCURISER AU MOINS UN CLIENT  
AVANT DE SE LANCER
- ASSURER UNE POLYVALENCE DANS  
LES ACTIVITÉS : CHAMPIGNONS, LÉGUMES,  
FRUITS, VIANDES...
- DÉMULTIPLIER LES DÉBOUCHÉS :  
RESTAURANTS, RESTAURATION COLLECTIVE,  
HÔPITAUX...



*Une documentation graphique de Mai-liên Nguyen Duy  
réalisée avec le soutien de l'ADEME dans le cadre du PNA*



## LES ENJEUX POUR LES ABATTOIRS DE PROXIMITÉ SONT SPÉCIFIQUES :

IL PEUT ÊTRE DIFFICILE DE  
RESPECTER LES MÊMES EXIGENCES  
QUE LES GRANDES STRUCTURES  
INDUSTRIELLES



IL Y A AUSSI UN SUJET  
DE TRANSPORT ET D'ÉLOIGNEMENT  
DES ÉLEVAGES.



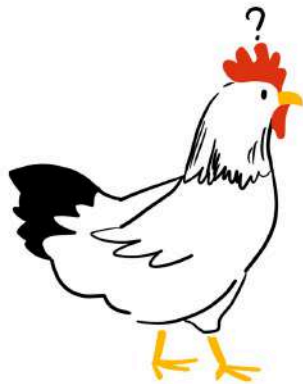
À ÉCHELLE NATIONALE ET  
INTERNATIONALE IL LEUR EST  
DIFFICILE DE TENIR LA CONCURRENCE  
À CAUSE DE L'EFFET VOLUME  
ET DES DIFFÉRENTS CAHIERS DES  
CHARGES.

*Une documentation graphique de Mai-liên Nguyen Duy  
réalisée avec le soutien de l'ADEME dans le cadre du PNA*





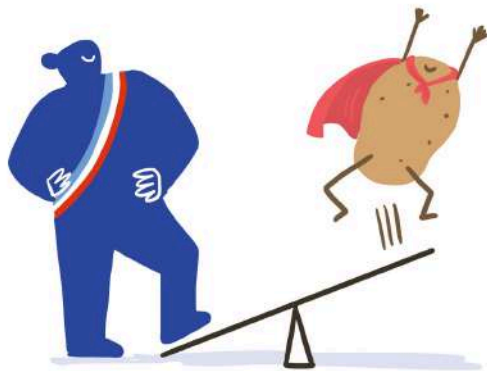
IL Y A UN DÉCALAGE ENTRE LA DEMANDE DE LA RESTAURATION COLLECTIVE ET CE QUE PEUVENT FOURNIR LES TRANSFORMATEURICES LOCAUX, QUI PEUT GÉNÉRER DU GASPILLAGE.



*Une documentation graphique de Mai-liên Nguyen Duy  
réalisée avec le soutien de l'ADEME dans le cadre du PNA*



LE SOUTIEN DES COLLECTIVITÉS ET DES POLITIQUES  
EST ESSENTIEL POUR LES ACTEUR·ICES DE LA  
TRANSFORMATION ALIMENTAIRE.



*Une documentation graphique de Mai-liên Nguyen Duy  
réalisée avec le soutien de l'ADEME dans le cadre du PNA*



## IL PEUT Y AVOIR DEUX MANIÈRES D'AIDER ACTIVEMENT LES OUTILS DE LA TRANSFORMATION ALIMENTAIRE TERRITORIALE.

EN S'APPUYANT SUR  
LES CADRES RÉGLEMENTAIRES,  
QUI ÉVOLVENT FAVORABLEMENT  
(PAR EXEMPLE LA SÉRIE  
DE LOI ÉGAUM)



EN JOUANT AVEC LES  
LEVIERES EXISTANTS,  
NOTAMMENT LES  
MARCHÉS PUBLICS QUI  
POURRAIENT EXPLICITEMENT  
FAVORISER LE LOCAL.

*Une documentation graphique de Mai-liên Nguyen Duy  
réalisée avec le soutien de l'ADEME dans le cadre du PNA*



« ON PEUT RAPPELER QUE LA RÉGLEMENTATION EUROPÉENNE  
AUTORISE UNE RÉGLEMENTATION DIFFÉRENTE POUR LES  
ABATTOIRS INDUSTRIELS ET LES ABATTOIRS DE PETITE TAILLE,  
MAIS LA FRANCE N'APPLIQUE PAS CETTE RÉGLEMENTATION. »

— YUNA CHIFFOLEAU

*Une documentation graphique de Mai-liên Nguyen Duy  
réalisée avec le soutien de l'ADEME dans le cadre du PNA*







UNE AUTRE DIFFICULTÉ RENCONTRÉE  
DANS LE FONCTIONNEMENT INTERNE  
EST LE RECRUTEMENT DE SALARIÉ·ES  
(À CAUSE DES CONDITIONS DE TRAVAIL)  
ET LE RECRUTEMENT D'APPRENANT·ES.

*Une documentation graphique de Mai-liên Nguyen Duy  
réalisée avec le soutien de l'ADEME dans le cadre du PNA*



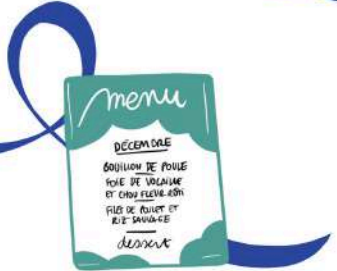
CERTAINS PROPOSENT DE " SE PENSER EN COLLECTIF,  
EN LIEN, POUR ROMPRE L'ISOLEMENT MAIS  
AUSSI INTÉGRER LES INTERDÉPENDANCES ENTRE  
LES DIFFÉRENTS OUTILS À L'ÉCHELLE D'UNE  
FILIÈRE "



*Une documentation graphique de Mai-liên Nguyen Duy  
réalisée avec le soutien de l'ADEME dans le cadre du PNA*



ET SI ON REPENSAIT LES MENUS EN INTÉGRANT LES ENJEUX DES PRODUCTEUR·ICES ET TRANSFORMATEUR·ICES LOCAUX POUR ÉVITER LE GASPILLAGE?



*Une documentation graphique de Mai-liên Nguyen Duy  
réalisée avec le soutien de l'ADEME dans le cadre du PNA*



« POUR RÉUSSIR, IL A FALLU FAIRE DE NOMBREUX EFFORTS »  
TÉMOIGNE LÉGUME PRO.

EN AMONT :



« ON A DÉCIDÉ  
D'ARRÊTER LES  
GROSSISTES »



« ON A INVESTI DANS  
UNE SUPER MACHINE À  
FRITES »

« LES SALARIÉ·ES ONT  
CONSENTI À NE PAS AVOIR  
DE 13ÈME MOIS PENDANT  
UN AN. »



EN AVAL :



ON A TRAVAILLÉ  
SUR DES MENUS  
DE SAISON »

ON A DES PARTENARIATS  
AVEC DES CAMPINGS  
L'ÉTÉ... D'OÙ LES  
FRITES »

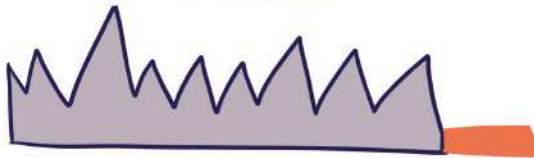


*Une documentation graphique de Mai-liên Nguyen Duy  
réalisée avec le soutien de l'ADEME dans le cadre du PNA*

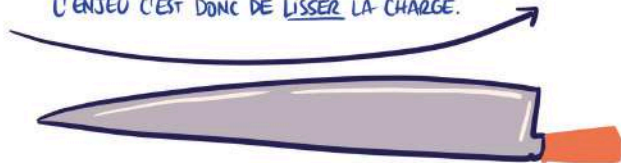




POUR LAURENT, LE GÉRANT DE LÉGUME PRO, UNE  
DES DIFFICULTÉS C'EST L'IRRÉGULARITÉ DE LA  
CHARGE DE TRAVAIL DES ÉQUIPES.



L'ENJEU C'EST DONC DE LISSER LA CHARGE.



*Une documentation graphique de Mai-liên Nguyen Duy  
réalisée avec le soutien de l'ADEME dans le cadre du PNA*



LE RÉSEAU MIXTE TECHNOLOGIQUE (RMT) CONSACRÉ À L'ALIMENTATION LOCALE EST UN GROUPE DE RECHERCHE, FORMATION ET DÉVELOPPEMENT. CONCRÈTEMENT CELA VEUT DIRE...



PRODUIRE COLLECTIVEMENT  
DES SAVOIRS



CRÉER DES SUPPORTS  
DE FORMATION



INCUBER DES  
PROJETS



IDENTIFIER DE  
NOUVELLES QUESTIONS

*Une documentation graphique de Mai-liên Nguyen Duy  
réalisée avec le soutien de l'ADEME dans le cadre du PNA*



LA DIFFICULTÉ POUR CET ÉTABLISSEMENT SCOLAIRE C'EST DE TROUVER SON ÉQUILIBRE SACHANT QU'EN TANT QU'INSTITUTION PUBLIQUE ILS DOIVENT VEILLER À NE PAS ÊTRE EN CONCURRENCE AVEC LE MARCHÉ PRIVÉ.

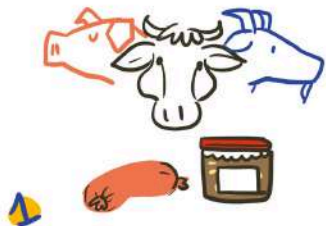
LEUR SEULE POSSIBILITÉ :  
TRAVAILLER SUR LE  
JUSTE TARIF.



*Une documentation graphique de Mai-liên Nguyen Duy  
réalisée avec le soutien de l'ADEME dans le cadre du PNA*



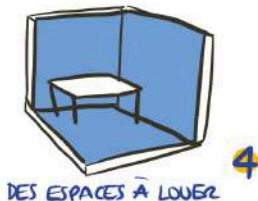
L'EPLEFPA DES HAUTES TERRES ( SAINT FLOUR) A, DEPUIS SON OUVRETURE EN 1985, **DIVERSIFIE SA PRODUCTION** ET SES SERVICES :



DES ATELIERS DE  
DÉCOUPE ET TRANSFORMATION  
DE VIANDES



UN ATELIER DE  
COSMÉTIQUES



DES ESPACES À LOUER



UNE LÉGUMERIE



UN CAMION  
RÉFRIGÉRÉ

*Une documentation graphique de Mai-liên Nguyen Duy  
réalisée avec le soutien de l'ADEME dans le cadre du PNA*







« CELA FAIT 3 ANS QU'ON EST À  
L'ÉQUILIBRE.  
NOUS VOULONS ASSURER LE JUSTE PRIX  
AU MARAÎCHER.  
CE N'EST PAS ÉVIDENT DE SORTIR LA  
TÊTE HORS DE L'EAU. »

LÉGUME PRO (64)

*Une documentation graphique de Mai-liên Nguyen Duy  
réalisée avec le soutien de l'ADEME dans le cadre du PNA*

