



# RAPPORT D'ACTIVITÉ

**FNCUMA - 2022**





## L'ANNÉE DES NOUVELLES DYNAMIQUES

### Nouvelle dynamique de communication externe

Le début de l'année 2022 aura été marqué par des propositions fortes du réseau Cuma à l'occasion des élections présidentielles et législatives à travers la sortie du livre blanc. Une occasion médiatique inédite pour les Cuma qui a mobilisé nos élus et permis de mettre en valeur notre réseau dans les quotidiens régionaux et nationaux.

Sortir de l'ombre des machines est un objectif de notre tête de réseau nationale, qu'elle a poursuivi à travers le lancement de sa première campagne de communication pour casser les idées reçues sur les Cuma auprès des actuels et futurs agriculteurs. Ces actions alimentent l'influence de notre réseau qui a su nouer des relations plus fortes avec les pouvoirs publics.

### Nouvelle dynamique de gouvernance

Nos élus ont été en grande partie renouvelés à l'occasion du congrès d'Arcachon au mois de juin, et nous nous sommes mis immédiatement au travail avec un axe fil rouge de cette mandature : la consolidation de notre réseau fédératif. Pour débiter, nos nouveaux élus nationaux ont renforcé leur présence dans les assemblées générales des fédérations, nous avons repensé nos commissions de travail nationales et avons entamé l'actualisation de notre projet politique comme boussole de nos actions.

Fédérations, AGC, Entraid', nous devons faire encore plus "mouvement" tous ensemble, nous savons que notre réseau est une force, à nous de faire qu'il reste en pleine santé.

### Nouvelle dynamique de projets

La troisième révolution agricole appelle encore plus de solutions collectives et force est de constater que notre tête de réseau est de plus en plus partie prenante de projets d'avenir portés par des équipes renforcées : alimentation, énergie, baisse des intrants, outils numériques, renouvellement des générations, ressources humaines. Qui dit projets, dit aussi partenariats avec de nombreux acteurs, là encore nous croyons à la puissance du groupe.

Nous pensons que les projets des Cuma peuvent aller encore plus loin et nous sommes fiers d'avoir fait bouger les lignes sur les activités possibles en Cuma et d'avoir retravaillé le dispositif DiNA. Ce sont les fruits du travail de la précédente mandature et nous avons pu transformer l'essai avec la nouvelle. **Ces évolutions sont directement au service des Cuma et in fine c'est notre finalité n°1.**

**Matthieu GOEHRY**  
Président de la FNCuma



**31 janvier Chercher les Cuma par activité sur myCuma Link**

Cette nouvelle version permet enfin la recherche de Cuma par typologie d'activité. On peut ainsi retrouver une Cuma qui fait de la méthanisation, des couverts végétaux, de la transformation de produits frais...

**4 février Lancement de l'outil 4T**

L'outil d'aide au conseil sur le choix de la durée du travail "Trouve ton temps de travail", intitulé Outil 4T, est finalisé. À destination des animateurs et animatrices Emploi du réseau, il a pour objectif d'aider à conseiller les Cuma sur le choix de la durée du travail de leurs salariés.

**7 février De nouvelles fonctionnalités pour l'annuaire du Portail**

Lancé en septembre 2021, le Portail est devenu un outil incontournable de la communication interne. Son annuaire réseau est particulièrement utilisé et a bénéficié d'améliorations suite aux retours des utilisateurs.

**8 février Les résultats de la Grande Consultation**

Pratiquement 12 000 répondants et 370 propositions ont abouti à 21 idées (regroupant plusieurs propositions) plébiscitées. Elles sont à la base des propositions qui ont alimenté le livre blanc des Cuma.

**15 février Un livre blanc des Cuma pour les Présidentielles 2022**

Fruit de la Grande Consultation ayant mobilisé près de 12 000 agriculteurs, le Réseau Cuma a publié son livre blanc, un plaidoyer qui détaille les 15 propositions pour révolutionner l'agriculture par le #FaireEnsemble.



**25 février Faire découvrir l'agriculture au grand public**

Pour la deuxième année consécutive, la FNCuma est partenaire des journées nationales de l'agriculture. Cette initiative propose à chaque citoyen de découvrir son patrimoine agricole et alimentaire, en visitant des exploitations agricoles, des sites de production, d'enseignement agricole, d'expérimentation, de recherche et des sites de transformation.

**28 février Les acquis du projet Catalyseur doivent aider nos Cuma à transformer l'essai**

Grâce au projet Catalyseur, la FNCuma a tissé de nouvelles alliances avec les acteurs de l'Economie Sociale et Solidaire, dans le but de développer des circuits-courts à destination d'un public défavorisé. Ces nouveaux champs d'action sont déjà investis par certaines fédérations départementales.



**Mars La présence médiatique des Cuma s'accroît**

La sortie des résultats de la Grande Consultation, ainsi que la parution du livre blanc ont engrangé un certain nombre d'articles et d'interviews dans la presse nationale et régionale mais également sur France 3 où les Cuma ont bénéficié d'une semaine de reportages dans le journal télévisé.



**8 mars Une nouvelle offre "éditique"**

La SAS France Cuma Numérique a lancé une nouvelle offre de service éditique. Relevés de compte, contrats, factures, lettres de relance, convocations à une assemblée générale... l'éditique s'impose en remplacement d'un traitement manuel du courrier.



**15 mars Flambée de l'énergie : la FNCuma prend position**

Afin de soutenir le modèle économique des Cuma, face à la flambée du prix du GNR, la FNCuma a demandé la mise en place d'un bouclier tarifaire. En effet, si les Cuma sont impactées, elles constituent aussi une solution pour optimiser la consommation d'énergie.

**21 mars Journée des nouveaux présidents**

Fort du succès de la première rencontre de juin 2021, le Bureau a souhaité renouveler l'édition de la journée des nouveaux Présidents avec le plaisir tout particulier d'accueillir tous ceux qui ont fait le choix de s'investir au sein des fédérations et des AGC.



**5 avril Entraid' remporte 2 prix au Palmarès 2022 MédiaPro**

Entraid' s'est encore distingué en 2022 et remporte le prix de la création graphique du Palmarès MédiaPro 2022 avec la couverture du magazine Entraid' de décembre 2022, intitulé "le magazine le plus chaud de l'année", ainsi que le prix coup de cœur du jury pour la qualité et la pertinence de l'ensemble de ses publications magazines et hors-séries (Guides pratiques, Rayons X).



**14 avril Un bol d'air sur l'éducation populaire**

Dans le prolongement de la commission vie fédérative et syndicale, la FNCuma a ouvert un nouvel axe de réflexion, ouvert à tous, sur des sujets qui nous font sortir de notre quotidien. Ce premier échange avait pour thème "De la JAC à aujourd'hui, faire vivre l'éducation populaire dans le réseau Cuma."

**28 avril Entraid', plus digital que jamais avec une nouvelle version d'entraid.com**

Le média poursuit sa digitalisation et a présenté une nouvelle version de son site entraid.com, avec plus de services et de confort pour les utilisateurs digitaux.



**28 avril MécaElevage, une belle édition en terres corréziennes**

MécaElevage a posé ses valises en Corrèze pour parler épandage de fumier, sursemis de prairies et adaptation au changement climatique. Le beau temps et le public étaient au rendez-vous.



**19 mai Voyage d'études en Autriche avec Pöttinger**

Une découverte des contraintes autrichiennes pour les 20 conseillers agroéquipement des fédérations de Cuma qui ont visité une installation de séchage et échangé au pied des machines avec notre partenaire.





31 mai-2 juin

**Congrès FNCuma 2022**

C'est la belle ville d'Arcachon qui a accueilli le Congrès FNCuma 2022. De nombreux temps forts ont ponctué cette édition particulièrement réussie : un nouveau Conseil d'Administration et un nouveau Bureau, des visites de Cuma, une table ronde passionnante...



**Un nouveau Bureau élu pour 3 ans**

Avec six nouveaux élus et trois renouvellements, le Bureau de la FNCuma a été fortement renouvelé lors de ce Congrès d'Arcachon.



**Trophées des Cuma 2022**

Pour cette 2<sup>e</sup> édition des trophées des Cuma, quatre Cuma ont été récompensées pour leur initiative d'installation et de renouvellement des générations.

1 juin

**Un nouveau président pour la FNCuma**

Le moment fut chargé en émotions lors de ce Congrès électif : après six années à la présidence de la FNCuma, Luc Vermeulen a passé le flambeau à Matthieu Goehry.



2 juin

**Une campagne de communication nationale pour améliorer l'image des Cuma**

En finir avec les préjugés ! Voilà l'axe de communication retenu par la FNCuma pour communiquer positivement sur les Cuma. L'objectif est de casser les idées reçues sur les Cuma afin de séduire les jeunes générations et les agriculteurs qui ne sont pas encore en Cuma. C'est la première fois que le réseau se lance dans une telle opération.



10 juin

**Une première rencontre constructive avec le nouveau Ministre de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire**

Aux côtés de Trame et Réseau Civam, la FNCuma a rencontré le nouveau Ministre de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire, Marc Fesneau. Le Ministre a exprimé le souhait d'un dialogue continu, considérant que les collectifs d'agriculteurs sont des acteurs essentiels dans les grandes transitions souhaitées par le Gouvernement.



21 juin

**Parler Cuma à ma nouvelle ou mon nouveau député.e**

La FNCuma a diffusé un kit plaidoyer destiné à accompagner les fédérations auprès des nouveaux députés de leurs circonscriptions.

22 juin

**CCN PA Cuma - Conclusion d'un avenant 5 sur les salaires minimaux hiérarchiques**

À la suite de l'augmentation du SMIC de 2,65% au 1<sup>er</sup> mai, les partenaires sociaux de la branche de la production agricole et des Cuma ont conclu un avenant 5 à la Convention Collective Nationale le 15 juin. Cet avenant est entré en vigueur le 1<sup>er</sup> septembre 2022.

23 juin

**Lancement du parcours de formation et d'intégration des nouveaux élus nationaux**

Pour faciliter l'intégration des nouveaux élus et accompagner leur rôle d'administrateurs nationaux, la FNCuma a élaboré un parcours d'intégration et de formation sur 2 ans, composé de modules obligatoires et de modules personnalisés en fonction des attentes et besoins de chacun. Pour 2022, ces derniers ont ainsi pu monter en compétences sur les outils informatiques et les logiciels du réseau, les fondamentaux juridiques et le rôle de l'influence dans le cadre de leur mandat.

27 juillet

**Nouvelle version de myCuma Planning et Travaux**

Le logiciel de réservation de matériels en Cuma évolue régulièrement. Cette version fait un focus sur le fichier de paramétrage dans myCuma Compta et les post-réservations. La prochaine étape sera la version application mobile.



5 septembre

**Le réseau Cuma s'engage pour réduire les phytos**

Le projet OPTIMATAE est lauréat de l'appel à projets national Écophyto 2021-2022. L'objectif est de créer et déployer un service basé sur le triptyque diagnostic-conseil-formation pour que le matériel d'implantation et de désherbage mécanique soit utilisé de manière optimale.



7 septembre

**Les spécificités des SCIC et des Cuma en un webinaire**

La CGSCOP et la FNCuma ont organisé un webinaire consacré aux SCIC et aux Cuma. Les services juridiques des deux structures ont présenté les spécificités des deux modèles coopératifs (adhésion, objet, gouvernance, travail avec les collectivités...).

14 septembre

**La FNCuma se lance sur Instagram et TikTok**

Pour tenter de toucher tous les publics et notamment les jeunes générations, la FNCuma se développe sur les réseaux sociaux et a lancé ses comptes Instagram (@reseau\_cuma) et TikTok (@fncuma).



21 septembre

**Une belle édition pour le MécaSol en Vendée**

MécaSol a réuni près de 2 000 visiteurs et 70 exposants en Vendée pour cette journée rythmée par des présentations techniques, démonstrations et discussions lors du forum.



22 septembre

**ECLAT : mise en réseau d'agriculteurs et de collectivités territoriales**

Clap de fin du projet ECLAT "Expérimenter avec des Collectifs Locaux une Agroécologie Territoriale". Après quatre ans de travaux, la FNCuma et ses partenaires Trame, Réseau Civam, FRCivam Pays de la Loire, UNCPIC ont invité les territoires locaux à témoigner de projets associant agriculteurs et collectivités territoriales, environnementalistes, entreprises, et citoyens lors d'un webinaire de clôture.

26 septembre

**La GED ouverte aux Cuma**

Après son appropriation par les AGC et les fédérations, c'est au tour des Cuma d'avoir progressivement accès à la GED comptable et fédérative. Le réseau poursuit son chemin vers la dématérialisation.



26 septembre

**Les Cuma, une réponse à la sobriété énergétique**

Matthieu Goehry, Président de la FNCuma, a interpellé le gouvernement pour soutenir la production d'énergie en local et notamment par le collectif et les Cuma. D'après une enquête auprès du réseau, 85% des Cuma souhaitent en effet s'engager à participer à l'effort de sobriété énergétique demandé par le gouvernement.



29 septembre

**Clap de fin pour LabPSE**

Depuis 2018, le projet LabPSE (Laboratoire des Paiements pour Services Environnementaux), porté par Trame et impliquant la FNCuma, expérimentait la mise en place de marché de services environnementaux territoriaux portés par des collectifs d'agriculteurs. Après le séminaire de clôture en mars, le guide méthodologique pour la mise en place de PSE territoriaux portés par des agriculteurs est paru en septembre.

30 septembre

**Une certification pour l'animation des collectifs agricoles**

En réponse aux besoins identifiés pour accompagner les attentes des agriculteurs, le réseau Cuma a déposé une certification auprès de France Compétence. Cette certification, ouverte à tous, permet de développer les compétences liées à l'animation de collectifs agricoles. Son enregistrement au répertoire spécifique est une reconnaissance de son expertise.

7 octobre

**Améliorer nos pratiques de recrutement : kit "offre d'emploi"**

Avec un renouvellement permanent de salariés au sein du réseau et des Cuma et les difficultés de recrutement



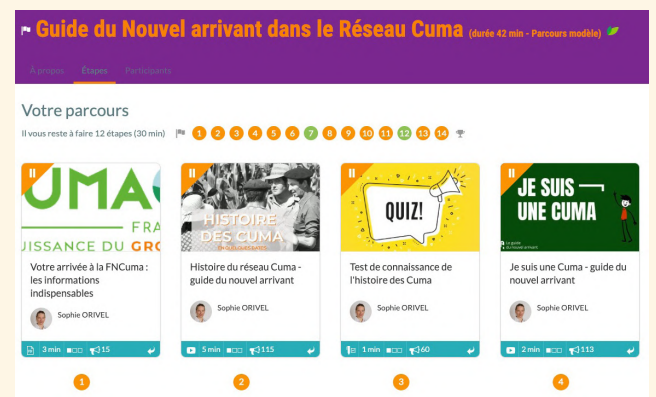
actuelles, la FNCuma a mis à disposition des modèles graphiques d'offres d'emploi. Ce kit vise à une harmonisation de nos pratiques.

Il se décline à la fois pour une offre classique mais également pour les réseaux sociaux.

11 octobre

**Enfin un guide d'accueil pour les nouveaux arrivants dans le Réseau**

Les nouveaux salariés et administrateurs des fédérations peuvent enfin se former aux éléments fondamentaux du réseau Cuma : histoire, structure, chiffres clés, grâce à la publication d'un parcours d'accueil sur le Portail.



12 octobre

**Le Club partenaires Cuma France à la rencontre du réseau des Cuma d'Occitanie**

Le Club Partenaires Cuma France est venu à Toulouse pour rencontrer et échanger avec les élus et les conseillers agroéquipement de la région.



24 octobre

**Biennale 2022 : vers l'agroéquipement et au-delà**

La Biennale Agroéquipement 2022, coorganisée par l'APCA et la FNCuma, a réuni près de 40 participants à proximité de Poitiers. Au programme de ces trois jours : partage d'initiatives dans les territoires, visites terrain, ateliers techniques.

28 octobre

**Lutte contre les incendies de cet été : le merci venu de l'Elysée**

Matthieu Goehry, Président de la FNCuma, a été invité à l'Elysée avec tous les autres réseaux ayant contribué à la lutte contre les incendies de cet été. L'objectif était de remercier tous les acteurs pour leurs actions.

7 novembre

**Le Bureau de la FNCuma travaille le projet politique**

C'est en Mayenne que le Bureau de la FNCuma s'est réuni pendant 2 jours avec le CODIR et en présence de Gabrielle Halpern, philosophe, pour jeter les bases du prochain projet politique de la FNCuma.



17 novembre

**Le Conseil d'Administration de la FNCuma invité au Sénat et au CESE**

Ce fut une journée institutionnelle bien remplie pour les 29 membres du Conseil d'Administration de la FNCuma : déjeuner et échanges avec des sénateurs, visite du Sénat, puis présentation et visite du CESE.

18 novembre

**Cap sur le Renouveau des Générations**

À la suite des travaux enclenchés avec les différents ONVAR, la FNCuma est partenaire de deux projets portant sur le renouvellement des générations : RENOUEUR, qui permettra la mise en lumière des dynamiques d'installations innovantes et de leur accompagnement ; RECOLTERA, qui vise à répondre au défi du renouvellement des générations sur la transmission au sein des collectifs à vocation économique.

23 novembre

**La FNCuma obtient l'évolution de l'objet des Cuma**

Le 23 novembre restera un jour marqué d'une pierre blanche, jour où le HCCA a validé la modification de l'objet des Cuma. L'obtention de cette évolution va permettre aux projets de Cuma de se diversifier en ayant un cadre juridique désormais plus ouvert.

24 novembre

**La FNCuma et la Fédération des Banques Alimentaires signent un partenariat**

Le jour du lancement de la collecte nationale des Banques Alimentaires, nos réseaux respectifs ont signé une convention de partenariat, poursuivant ainsi la dynamique lancée par le projet Catalyseur.



30 novembre

**Une rencontre studieuse avec le Ministre de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire**

Le Président et les deux Secrétaires Généraux de la FNCuma ont rencontré Marc Fesneau pour une réunion de travail afin de préparer en particulier la future loi d'orientation et d'avenir (PLOA) pour l'agriculture.

6 décembre

**Cultures associées : le réseau Cuma au cœur d'un projet européen**

La FNCuma est partenaire du projet européen "IntercropValUES" qui porte sur les cultures associées avec 27 partenaires de 15 pays sur 3 continents.



7 décembre

**Une nouvelle version pour myCuma Compta**

Dernière livraison des quatre mises à jour de l'année pour l'outil myCuma Compta : améliorations, focus sur les liens avec la GED, nouvelles fonctionnalités, préparation à myCuma Infinity...

19 décembre

**Un volontariat agricole pour donner envie d'agriculture, testé par 3 fédérations**

Alors qu'il y a un véritable défi à faire connaître les métiers de l'agriculture en dehors du "monde" agricole et à donner envie d'être agriculteur, plusieurs fédérations se sont lancées dans une expérimentation qui pourrait bien faire faire un pas de côté salvateur au réseau. Une initiative qui a séduit le Ministère chargé de l'enseignement agricole qui a décidé de la soutenir.



21 décembre

**DiNA : une nouvelle mouture du dispositif à partir de 2023**

Suite au rapport du CGAAER sur le DiNA en 2021, la FNCuma avait demandé qu'une concertation puisse s'ouvrir avec le Ministère de l'Agriculture en charge du dispositif dans l'objectif de le faire évoluer. Une nouvelle mouture, répondant à plusieurs des revendications du réseau, sera mise en place en 2023.

31 décembre

**Départ de Jérôme Monteil**

Après plus de 9 ans à la direction de la FNCuma, d'Entraid' et de la SAS France Cuma numérique, Jérôme Monteil a quitté le réseau pour de nouveaux horizons. Il aura largement contribué au sauvetage d'Entraid', à la restructuration du réseau et la professionnalisation de la FNCuma, la mise en place de l'outil unique. Son travail a été unanimement salué.





## COD OUEST

### CumaCalc, nouvelle version

Acheter un matériel ça se raisonne. CumaCalc est l'outil du calcul de coût de revient prévisionnel dans les Cuma, disponible gratuitement, sans téléchargement, sur smartphone ou ordinateur.

Toujours aussi facile à utiliser, CumaCalc propose cette année deux nouvelles fonctionnalités complémentaires qui permettent de :

- Réaliser plusieurs simulations simultanément en faisant varier la durée de prêt et les quantités d'hectares ou d'heures envisagées
- Calculer les coûts de revient jusqu'au chantier complet : association possible de plusieurs matériels, avec le tracteur, le carburant et la main d'œuvre, personnalisable avec ses propres données.

#### Le plus de l'outil

Pour chacun des calculs effectués, CumaCalc compare les résultats obtenus avec les coûts de référence moyens des Cuma de l'Ouest (Guide de prix de revient).

CumaCalc permet d'imprimer facilement les simulations réalisées au format PDF. Cela facilite ainsi leur partage par mail ou messagerie instantanée (Whatsapp) aux collègues de la Cuma.

**C'est un véritable Outil d'Aide à la Décision pour mieux maîtriser vos charges de mécanisation.**

Round baler à chambre variable	
Votre financement	
Prix d'achat du matériel	40000 €
Reprise	9000 €
Autofinancement	10000 €
Montant du prêt	21000 €
Taux du prêt	1.2 %
Durée du prêt	5 ans

## COD CENTRE – NORD-EST

### Epandage des effluents d'élevage

Un panorama de treize chantiers en Cuma, d'épandage de lisier ou de fumier, a été élaboré au cours de l'année 2022, grâce au travail du groupe de conseillers agroéquipement des fédérations de Cuma des Hauts-de-France, Centre Val de Loire, Grand Est et de Bourgogne Franche Comté et de la Chambre d'Agriculture de l'Yonne.

Chaque fiche présente le type de matériel utilisé (tonnes à lisier et leurs accessoires de répartition, matériels traînés ou automoteurs), une analyse qualitative de l'organisation du chantier, le mode d'organisation (avec ou sans chauffeur) et plusieurs indicateurs chiffrés : le tarif unitaire, la valeur à neuf des équipements selon le volume épandu, le débit global du chantier.

Une analyse spécifique a été effectuée sur la hausse du prix d'achat de ces matériels, due à la hausse des prix de marché et aussi au saut technologique lié à l'épandage de précision.

Autant de points de repère pour les animateurs Cuma chargés d'accompagner ce type de projets, pour aller plus loin que les indicateurs économiques de prix de revient des matériels.



## COD SUD-EST

### Les bienfaits du digital

La transition numérique est un enjeu essentiel à la pérennité et la visibilité des exploitations agricoles, car ces outils permettent de diminuer la charge administrative, utiliser du matériel performant et précis et faciliter la communication et l'organisation au quotidien.

La belle Journée Cuma Numérique 2022, organisée par la FRCuma AuRA, a été l'occasion d'échanger autour des nouvelles technologies agricoles entre Cuma, intervenants et étudiants.

Les participants ont pu découvrir des fonctions connectées sur les divers stands :

- Suivre son activité connectée : avec les intervenants de 365 Farmnet, Kemtag, Samsys, Aptimiz, John Deere, Sencrop et Weenat, mais aussi la présentation de la suite myCuma par Jay Jyvan, animateur de Cuma, qui ont particulièrement attiré l'attention des participants



- La collaboration connectée : avec divers partages d'expériences affichés sur l'événement, au sujet par exemple du RTK

La journée s'est poursuivie avec des démonstrations autour de l'agriculture de précision.

## COD SUD-OUEST

### Séminaire Emploi Sud-Ouest 2022

Le constat est là : il y a de forts besoins de main-d'œuvre en agriculture. Le réseau Cuma est convaincu que les Cuma peuvent proposer des services qui répondront à ces besoins.

Cette année, les élus et salariés du réseau Cuma et AGC de Nouvelle-Aquitaine et d'Occitanie se sont retrouvés en Aveyron pour échanger sur la manière dont le réseau peut accompagner le développement de l'emploi et le recrutement de salariés.

Portée par deux élus en charge de l'emploi, Pierre Supervielle pour la Nouvelle-Aquitaine et Franck Maurin pour l'Occitanie, cette édition 2022 a mis l'accent sur le recrutement et la fidélisation des salariés, en insistant toujours sur le rôle du réseau face à ces enjeux.

Les rencontres avec des jeunes en formation ainsi que des professionnels de la formation et de l'insertion ont été au cœur du séminaire.

Ce travail conjoint de deux régions, avec une forte participation des fédérations départementales, permet de mutualiser des compétences, de confronter les difficultés et les freins rencontrés sur le terrain et de mettre en place des solutions à expérimenter sur le terrain.





# LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA FNCUMA RENOUVELÉ POUR TROIS ANS

Le nouveau Conseil d'Administration de la FNCuma a été élu lors du Congrès d'Arcachon en juin 2022. Il est composé de 31 membres.



**Jean-Claude AUBRY**  
2<sup>nd</sup> Vice-Président



**Frédéric BIGOT**  
Administrateur



**Charles BOURGE**  
Administrateur



**Franck CINTRE**  
Trésorier adjoint



**Benoît FERRAND**  
Administrateur



**James LOUVET**  
Administrateur



**Joël TROMEUR**  
Administrateur



**Marc CHAPOLARD**  
Administrateur



**Philippe MARTINOT**  
Secrétaire Général



**Pierre SUPERVIELLE**  
Secrétaire Général Adjoint



**Pascal VINCENT**  
Administrateur



**Eric ENCAUSSE**  
Membre du bureau



**Alexandre FOULC**  
Administrateur



**Raymond LLORENS**  
Administrateur



**Sylvain MERVOYER**  
Administrateur



**Frédéric CADIEU**  
Administrateur



**Laure DUBERT**  
Administrateur



**Fabien DOUDON**  
Administrateur



**Eric PAYET**  
Administrateur



**Vincent BODDAERT**  
Administrateur



**Thomas PAPON**  
Administrateur



**Matthieu GOEHRY**  
Président



**Philippe THOMAS**  
Membre du bureau



**Annabelle REVEL**  
Représentante salariés FNCuma



**Hervé DELACROIX**  
Administrateur



**Hervé MOURON**  
Administrateur



**Christel DURAND**  
Représentante AGC



**Gilles BERTHONNECHE**  
Administrateur



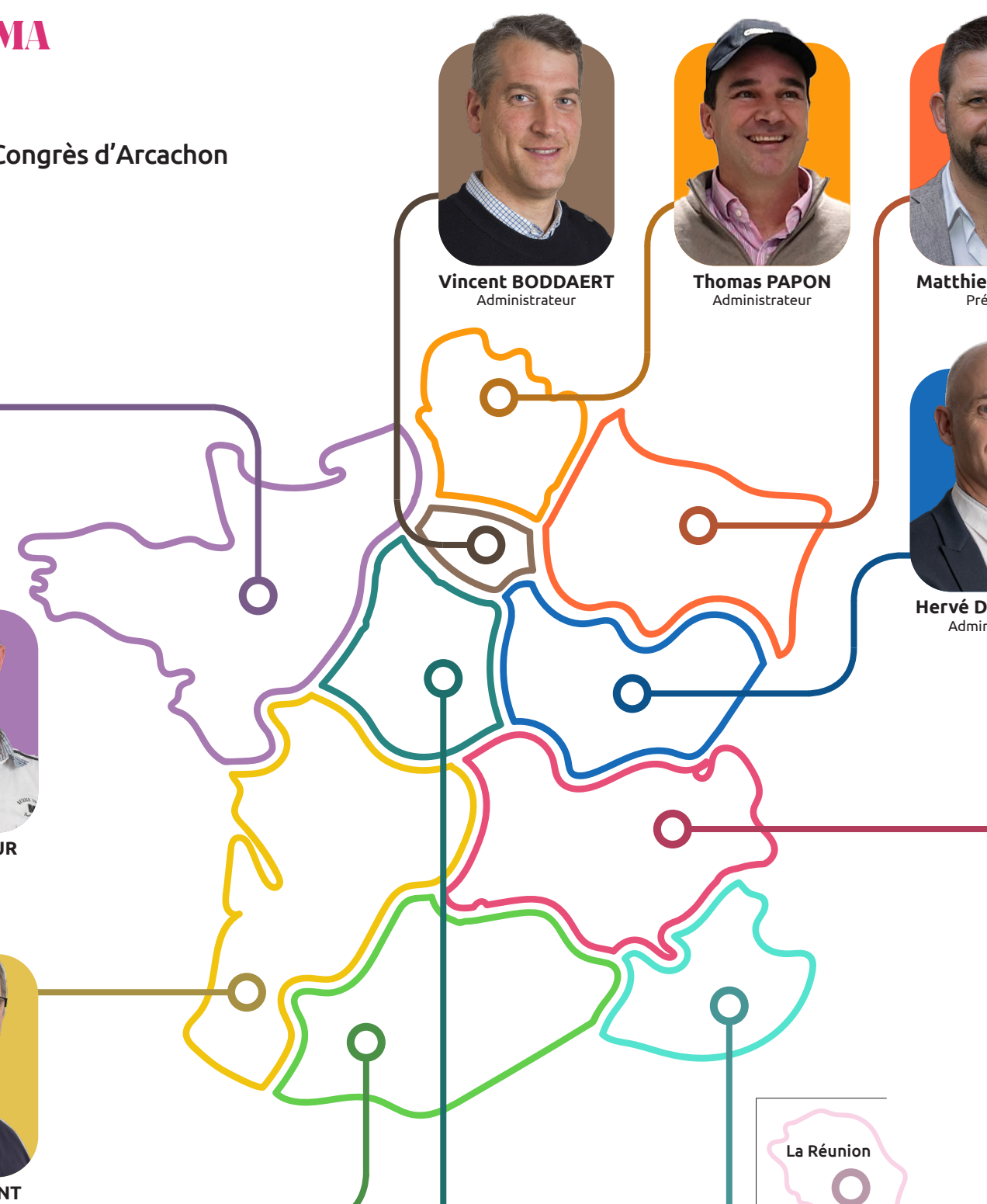
**Christophe BOISSIERES**  
Administrateur



**Cyril JAQUIN**  
Trésorier



**Daniel PETITJEAN**  
1<sup>er</sup> Vice-Président



La Réunion

Les présidents et présidentes de FR sont invités permanents au Conseil d'Administration sans pouvoir de vote, ainsi que :

- Marine BOYER, représentante FNCuma au HCCA
- Yves-Mary HOUDMON, Président de CAMACUMA



Élus lors du Congrès d'Arcachon fin mai 2022, les 31 administrateurs du Conseil d'Administration viennent de passer leur première année de travail pour faire avancer les différents dossiers du réseau Cuma, avec l'appui des 25 collaborateurs du siège, des commissions, groupes de travail et des comités de pilotage.

**Des instances variées**

Chaque année, ce sont plus de 60 réunions de travail qui sont organisées avec le réseau. Salariés et élus sont effectivement très impliqués et actifs autour de sujets structurants initiés par la FNCuma.

Ils se retrouvent soit dans les instances : Bureau, Conseil d'Administration, soit dans des commissions (Commission Vie Fédérative et Syndicale, Innovation...) ou des comités de pilotage (COFIL GED, COFIL ERP...).

Ce mode de fonctionnement garantit de bons retours d'expériences du terrain, d'être au plus près des besoins des fédérations ou des Cuma, mais également d'avoir une bonne qualité de production.



**Rencontre des nouveaux présidents de fédération**

Pour la deuxième année, les nouveaux présidents de fédération ont été conviés à échanger avec les administrateurs nationaux. Cette journée de présentation et d'échanges s'est tenue à Paris en mars.

À cette occasion, chacun a pu confronter les points de vue, les enjeux stratégiques autour des projets politiques territoriaux mais aussi donner l'opportunité aux nouveaux élus de faire le constat qu'ils n'étaient pas seuls pour assumer la charge qui était la leur.



**Plus de lien entre élus**

Avec une moyenne de quatre Conseils d'Administration par an, il était important de maintenir le lien entre deux instances. Ainsi les "Apéro visio du CA" ont vu le jour.

Il s'agit chaque mois, de proposer au Conseil d'Administration une heure d'échanges en visio avec un aperçu des dernières actualités de la FNCuma et la participation d'un invité autour d'une thématique.

Ont été reçus en 2022 : Yves Le Morvan - Agridées, Konrad Schreiber - Co-fondateur de LVH France (La Vache Heureuse) et Benoît Viron - Directeur de Projets pour le Fonds AGRI IMPACT chez Fondation Avril.

**Au plus proche du terrain**

Parmi les priorités des élus, le contact et le lien au réseau restent primordiaux. C'est pourquoi ils participent tout au long de l'année à de nombreuses Assemblées Générales et événements du réseau. La FNCuma organise également des événements en région, telles que les rencontres partenaires.

**Les Cuma en France**



**10 057**  
Cuma  
en France  
métropolitaine

**195 000**  
ADHÉRENTS DE CUMA  
EN FRANCE MÉTROPOLITAINE

**23**  
ADHÉRENTS  
EN MOYENNE  
PAR CUMA

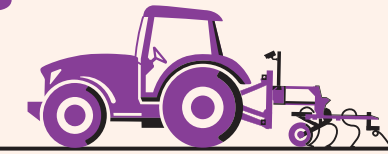
**L'activité des Cuma**

**255 000**  
matériels  
en Cuma

**80%**  
DES CUMA ONT  
UNE ACTIVITÉ **RÉCOLTE**

**75%**  
DES CUMA ONT  
UNE ACTIVITÉ **TRAVAIL DU SOL**

**34%**  
DES CUMA ONT  
UNE ACTIVITÉ DE **DÉSHERBAGE  
MÉCANIQUE OU ALTERNATIF**



**L'économie des Cuma**

**670**  
MILLIONS D'EUROS  
DE CHIFFRE D'AFFAIRES

**5 490**  
salariés  
en Cuma

**522**  
MILLIONS D'EUROS  
D'INVESTISSEMENT

**66 500€**  
CHIFFRE D'AFFAIRES MOYEN  
DES CUMA

**92 000€**  
MONTANT MOYEN DE L'INVESTISSEMENT  
RÉALISÉ PAR LES CUMA





## UNE MONTÉE EN PUISSANCE DE L'INFLUENCE DU RÉSEAU CUMA

**Avec la sortie du livre blanc des Cuma, fruit de la grande consultation qui avait mobilisé 12 000 agriculteurs, le réseau s'est doté d'un support d'influence auprès des décideurs publics pendant la phase des présidentielles et législatives.**

Outre l'importante retombée médiatique nationale et régionale des propositions du **livre blanc** (plus de 30 articles et reportages), cette production a permis de multiplier les échanges avec les nouveaux parlementaires et le Gouvernement. C'est un support pour le quinquennat et nombre de fédérations s'en sont emparées.

La FNCuma a continué également à accompagner le réseau sur les actions d'influence et à **porter la voix des Cuma pour améliorer le cadre de la PAC 2023-2027**, les dispositifs d'aides dans le cadre des différents plans (relance, résilience, France 2030) ou encore faire bouger certaines mesures financières du projet de loi de finances ou du projet de loi sur les énergies renouvelables.

La FNCuma s'est donné l'objectif depuis deux ans d'être un réseau proactif sur les politiques publiques et elle continuera à l'être dans les prochains mois sur le projet de loi d'orientation et d'avenir pour l'agriculture.



### L'influence en quelques chiffres

**+ de 90** Députés et sénateurs ayant émis ou co-signé des amendements en faveur des Cuma en 2022.

**1** Question parlementaire posée sur le plan de résilience par cinq députés et sénateurs et ayant obtenu une réponse ministérielle opposable pour les Cuma.

**7** Auditions parlementaires (missions d'information parlementaire sur les coopératives agricoles, projet de loi de finances, propositions du livre blanc des Cuma...)

**2** Réunions de travail avec le Ministre de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire, Marc Fesneau.

**+** Des relations de travail de qualité nouées avec les cabinets et administrations (Ministère de l'Agriculture, Premier Ministre, FranceAgriMer...)

dans le cadre des différents appels à projets des plans gouvernementaux (relance, résilience, France 2030).

- La confirmation de la possibilité de mener une activité photovoltaïque en Cuma.
- Un vote à l'unanimité du Sénat de l'extension de l'exonération TO-DE aux Cuma, amendement qui a été déposé par des dizaines de sénateurs et députés au cours du parcours législatif, mais qui n'a pas été retenu in fine sur décision du Gouvernement. Nous referons cette proposition en 2023.
- Une plus grande visibilité du réseau auprès de nos décideurs publics, décuplée lorsque les fédérations se mobilisent ensemble.

### Des avancées significatives

**Concrètement, qu'est-ce que le réseau retire de ces échanges ?**

- Un rapport parlementaire sur les coopératives agricoles qui reprend les propositions de systématisation du diagnostic mécanisation pour les nouveaux installés et l'élargissement des activités des Cuma.
- Une mesure de simplification pour les Cuma dans le cadre de la PAC 2023-2027 pour qu'elles n'aient plus à transmettre l'ensemble des numéros SIRET de leurs adhérents.
- L'exonération des Cuma de la taxe à l'essieu dans le projet de loi de finances.
- Des seuils, plafonds et mesures adaptés aux Cuma

### Exemples de plans d'aides gouvernementaux

Les tumultes de l'économie multiplient les mesures d'aides gouvernementales et 2022 confirme cette tendance, avec une forte mobilisation de la FNCuma auprès des pouvoirs publics et en réponse aux questionnements du réseau.

Les Cuma ont pu bénéficier du plan de résilience, centré sur les coûts énergétiques avec une remise sur les tarifs du GNR visant à amortir la hausse des tarifs au litre.

Du côté du plan de relance il aura fallu que la FNCuma bataille fermement pour obtenir des allongements de la période de réalisation d'investissements sur les différentes mesures pour prendre en compte les retards de livraison des matériels.

Enfin le lancement de la première mesure du plan France 2030 a vu la reconnaissance des Cuma être confirmée par des plafonds et des taux majorés.

## 25 élus des territoires engagés dans la commission vie fédérative et syndicale

### Un accompagnement dynamique... renforcé sur le volet influence pour le réseau

- Trois kits diffusés au réseau pour les présidentielles, les législatives et le projet de loi de finances.
- Des interventions en Conseils d'Administration, Assemblées Générales, un appui dans la rédaction d'argumentaires, de courriers, dans l'organisation de webinaires.

## Une commission active et engagée

**Ces évolutions s'appuient sur un travail de fond mené par la Commission vie fédérative et syndicale.**

Cette commission, composée d'élus des territoires, a été renouvelée à l'occasion de la nouvelle mandature. Emmenée par les deux Secrétaires Généraux de la Fédération Nationale, elle a pour objectif d'élaborer les positionnements politiques de la FNCuma et de réfléchir aussi à la vie fédérative.

**Trois commissions se sont tenues en 2022 et ont alimenté les actions d'influence :**

- Élaboration des propositions formulées dans le cadre de la PAC et dans le cadre de la mission parlementaire sur les coopératives agricoles,
- Réflexion sur l'évolution de l'objet des Cuma et le lancement d'un volontariat agricole,
- Transformation des propositions du livre blanc en propositions législatives,
- Élaboration de positionnement sur la production d'énergie en Cuma (prévu pour 2023),
- Échanges à la demande des membres de la commission : problématique du remplacement sur les exploitations agricoles, déploiement de la révision dans les Cuma...





## UN NOUVEAU DiNA, TOUT BEAU TOUT NEUF !

Suite au rapport du CGAAER sur le DiNA en 2021, la FNCuma et les services du Ministère en charge du dispositif ont convenu de mettre en place un groupe de travail afin de faire évoluer le DiNA.

Deux objectifs ont été établis pour ce travail de réflexion : d'une part, faire évoluer le DiNA pour intégrer les recommandations du CGAAER et d'autre part, élaborer les outils de mesure des impacts positifs du DiNA sur les Cuma.

Ainsi, quatre réunions se sont tenues de septembre à décembre 2022, associant des DRAAF, les FRCuma AuRA, Grand Est et Ouest, ainsi que la FNCuma. Une nouvelle

mouture, que nous jugeons satisfaisante et répondant à plusieurs des revendications du réseau, sera mise en place dès 2023.

Le nouveau DiNA a ainsi été recentré sur le conseil stratégique, mettant fin au DiNA bâtiment mais permettant ainsi de concentrer plus de moyens sur l'accompagnement des groupes dans les transitions.



Ces modifications doivent permettre de donner davantage d'ampleur au seul dispositif d'État d'aide au Cuma, dispositif très apprécié par les fédérations qui en ont saisi l'intérêt, mais dont certains territoires doivent encore s'emparer.

À l'heure des transitions que nous vivons, le DiNA est un outil performant pour accompagner les groupes d'agriculteurs dans l'émergence et la mise en œuvre de leurs projets (gouvernance, renouvellement des générations, énergie...).

### Des évolutions attendues

En cinq points clés, voici les évolutions portées au DiNA Cuma :

- Une durée minimum de deux jours du conseil stratégique pour améliorer la qualité des DiNA.
- Une aide augmentée : pour l'aide au conseil stratégique, l'intensité maximale de l'aide de l'État représentera un maximum de 90 % du coût du conseil sans pouvoir dépasser 3 000 €. C'était la demande portée par le réseau. Le montant par journée de conseil est fixé à 600 €.
- La durée d'agrément des fédérations organismes conseil est allongée à quatre ans, contre trois précédemment.
- Une obligation de formation des conseillers DiNA, toujours dans l'optique d'améliorer le conseil stratégique.
- Une amélioration du rendu aux adhérents et de la mesure de l'impact des DiNA pour pouvoir communiquer sur les bienfaits du dispositif et suivre son évolution.

**500**  
DiNA réalisés en 2022

**240**  
Près de 240 animateurs et animatrices du réseau formés au DiNA

**+50%**  
de financement pour un DiNA dans le cadre du nouveau dispositif

## UN ACCOMPAGNEMENT JURIDIQUE AU PLUS PRÈS DES ATTENTES DU RÉSEAU

Le service juridique accompagne au quotidien les fédérations, c'est sa raison d'être. C'est aussi un lieu important de repérage des difficultés à porter auprès des pouvoirs publics et un espace de réflexion pour le réseau fédératif pour construire le modèle des Cuma de demain. En 2022, il a été fortement mobilisé sur ces différentes missions.

### L'accompagnement juridique du réseau

2022 a été une nouvelle fois une année de progression du nombre de questions adressées au service juridique via l'outil Juricuma. Ce sont **1084 questions traitées**, soit **12,45 % de plus par rapport à 2021** (58 % portant sur le droit coopératif, 24 % sur le droit du travail et 18 % d'autres droits).

Une enquête réalisée cette année sur l'accompagnement juridique du réseau à 2025, montre que les attentes se diversifient avec des demandes d'accompagnement sur d'autres formes juridiques coopératives ou commerciales. Il faudra être en mesure

de construire une offre de service adaptée à ces demandes dans les années à venir.

Six conférences juridiques à distance, mobilisant à chaque fois une trentaine de personnes, ont également été proposées cette année aux animateurs et animatrices des fédérations et AGC.

Trois ont porté sur les actualités sociales, les trois autres sur le travail collectivités territoriales/Cuma, la transmission d'exploitation et conséquence pour la Cuma ou encore l'objet des Cuma.

**57**  
Actualités sociales mises en ligne sur le Portail en 2022



### Un webinaire pour connaître les statuts coopératifs

Les groupes Cuma que le réseau accompagne ont parfois des besoins de structure juridique leur permettant d'accueillir des collectivités dans leur sociétariat ou encore de créer des activités diversifiées. Aussi, la FNCuma a entamé un cycle de formation sur les autres statuts coopératifs et les sociétés de l'économie sociale et solidaire.

Pour commencer ce cycle, la CGSCOP et la FNCuma ont organisé en septembre un webinaire consacré aux SCIC et aux Cuma. Il a mobilisé une quarantaine de personnes. Il a permis de présenter les spécificités des deux modèles coopératifs (adhésion, objet, gouvernance, travail avec les collectivités...). Pour le voir ou le revoir, rendez-vous sur le Portail.

### Trois chantiers de fond en 2022

- L'évolution de l'objet des Cuma travaillé par le service et dont vous retrouverez le détail dans la page consacrée au HCCA.
- Le dispositif de compensation collective agricole, accessible aux Cuma lors de projets d'artificialisation de terres, pour lequel le service a réalisé une fiche juridique et organisé un webinaire le 10 février 2022.
- Le lancement du projet "Cuma pour les Néophytes" et d'un groupe de travail dédié, dans le cadre du CASDAR, afin de produire les outils devant faciliter l'accès et la compréhension du droit des Cuma aux nouveaux et nouvelles collègues du réseau. La première livraison aura lieu en 2023.



## LA FORMATION : OUTIL DE CROISSANCE ET D'ÉVOLUTION POUR LE RÉSEAU

En 2022, la FNCuma a continué d'accompagner la montée en compétences des collaborateurs et des élus dans la formation afin d'assurer la professionnalisation de l'ensemble des acteurs du réseau.

### Un parcours pour les nouveaux élus nationaux

2022 signe l'arrivée de nouveaux administrateurs au niveau national. Pour accompagner leur prise de fonction, la FNCuma a mis en place un parcours de formation de deux ans à destination des élus nationaux.

Ce cycle formatif vise à leur fournir les compétences nécessaires à leur mandat. Il est composé d'un socle obligatoire et de modules personnalisés qui seront réalisés en fonction des besoins de chacun.

### La FNCuma lance sa certification

Pour accompagner les attentes des agriculteurs, le réseau Cuma a conçu une certification pour développer les compétences liées à l'animation de collectifs agricoles. Cette certification est enregistrée au Répertoire Spécifique (France Compétences).

Elle est ouverte à toute personne dans et hors du réseau souhaitant faire reconnaître ses compétences et/ou les compléter et personnaliser sa pratique.

Elle sera déployée durant l'année 2023.

### Le droit du travail évolue, les outils du réseau aussi

2022 aura vu le cadre juridique du document unique d'évaluation des risques évoluer. Ainsi, après trois ans de service, le modèle de DUER Cuma du réseau devait être mis à jour pour tenir compte des modifications introduites par la Loi Santé au Travail de 2021.

L'outil DUER créé par le réseau et diffusé en 2019, est composé d'un livret d'accompagnement et de l'outil DUER stricto sensu, sous la forme d'un fichier Excel. Il permet à chaque Cuma de produire son DUER, avec l'appui de sa fédération. Tout comme sa création, sa mise à jour a été réalisée avec le réseau.

### Une nouvelle formation pour les élus managers

Pour appuyer la fonction managériale des élus et notamment professionnaliser la dimension RH de leur rôle, la FNCuma a déployé un module de formation "binôme président/directeur : mieux accompagner le recrutement d'un directeur ou d'une directrice".



Formation pour le CA de la FNCuma sur les outils informatiques

Cette mise à jour juridique s'est accompagnée de modifications liées au retour d'expérience des animateurs et animatrices :

- Dans l'onglet relatif aux risques généraux, de l'ajout d'une entrée "Contamination agent biologique" (Covid-19...) et d'une entrée "Risques psychosociaux" (stress, fatigue psychique, injonctions contradictoires, isolement, absence de management...),
- Dans certains onglets, de l'ajout des familles de matériel concernées par l'activité ont été précisées,
- Ajout d'une invitation à intégrer au règlement intérieur (statutaire) de la Cuma, les conséquences du non-respect de l'obligation d'avoir un DUER par l'utilisateur (activité Groupement d'employeurs)

## EMPLOI, ATTRACTIVITÉ & RENOUELEMENT DES GÉNÉRATIONS

La pérennité du modèle Cuma est liée à la capacité des Cuma et du réseau à conduire des projets, à attirer et fidéliser de nouveaux adhérents, de nouveaux responsables et à la capacité de faciliter l'installation des jeunes.

### 3 fédérations expérimentent le volontariat agricole

Une expérimentation de volontariat agricole, oui, mais pourquoi ?

L'attractivité du milieu agricole est un enjeu d'avenir. Il y a une nécessité à donner envie d'agriculture et à susciter des vocations auprès de la population que ce soit pour devenir agriculteur ou pour travailler dans l'agriculture. En lançant cette expérimentation en 2022, le réseau Cuma tend à imaginer des zones de rencontres entre le milieu agricole et les jeunes issus d'autres milieux et territoires et des moins jeunes en reconversion.

Cette expérimentation, en partenariat avec la DGER et en lien avec l'association InSite, débute en 2023 dans trois territoires (Aveyron, Grand Est, Pays de Loire). Elle permettra l'accueil d'au moins trois volontaires sur des missions en lien avec les thématiques suivantes dans des fédérations de Cuma, dans des Cuma ou dans des exploitations agricoles en Cuma :

- développement agricole et rural
- développement de l'emploi en agriculture
- installations et renouvellement des générations

Ce dispositif de découverte, dans son volet installation, s'inscrit en amont des espaces-tests agricoles, avant même un projet concret d'installation.



### Renouvellement des générations

La FNCuma est partenaire de deux projets portant sur le renouvellement des générations.

Le projet **RENOUER**, piloté par l'Institut de l'Élevage, qui permettra d'identifier les caractéristiques, attentes, besoins des nouveaux candidats à l'activité agricole ainsi que d'élaborer des modalités de coopérations entre les différents organismes de développement sur cet enjeu.

Le projet **RECOLTERA**, piloté par TRAME, vise quant à lui à répondre au défi du renouvellement des générations, avec comme entrée, la transmission au sein des collectifs à vocation économique pour assurer leur pérennité et les conditions favorables à la reprise des exploitations agricoles par des collectifs d'agriculteurs.

### Négociation collective

L'inflation et la hausse du SMIC en découlant ont marqué les négociations sociales nationales pour les Cuma. Les salaires ont été la principale thématique de négociation des six commissions paritaires, précédées d'autant de commissions patronales préparatoires, qui se sont tenues en 2022. Ces négociations salariales ont abouti à deux avenants de revalorisation des minimas en seulement une année.

Les deux autres sujets de négociation ont été la formation professionnelle et l'élargissement du champ d'application professionnel de la CCN PA Cuma aux parcs et jardins zoologiques privés ouverts au public.



## 2022, UNE ANNÉE RICHE EN FORMATION

La FNCuma accompagne le réseau fédératif dans la professionnalisation des équipes et dispense tout au long de l'année des sessions de formations sur le terrain ou à distance.

### Formation informatique

11 formations ont été délivrées sur 2022, afin de faire monter en compétence les utilisateurs du réseau.

Parmi les formations phares, on recense : myCuma Compta (destinée aux profils comptable, trésorier...), la GED (Gestion Electronique des Documents) pour former les équipes des fédérations de proximité, ainsi que la dématérialisation des factures tant auprès des fédérations que de certaines Cuma.

Le service informatique se tient à disposition des fédérations pour étudier ensemble les modalités de formation sur l'ensemble des applicatifs myCuma.

### Formation juridique

Le service juridique de la FNCuma a conçu et animé 15 formations juridiques pour les organismes de formations du réseau (Ouest, Nouvelle Aquitaine, Occitanie, AuRA et CumAmbition) touchant ainsi près de 110 salariés du réseau fédératif et des AGC.

Ces formations ont porté sur les thématiques suivantes :

- Les bases du droit coopératif en Cuma
- Le droit coopératif à l'épreuve du terrain
- Les bases du droit du travail en Cuma
- Le droit du travail à l'épreuve du terrain



Biennale des conseillers agroéquipement 2022

### Formation AgroEcoTech

En 2022, le service AgroEcoTech a proposé des formations en présentiel et des webinaires pour former plus de 50 animateurs du réseau sur des sujets inhérents à l'agroéquipement. Une formation **agriculture de précision sur la maîtrise des solutions d'autoguidage et ses applications** a permis de former dix animateurs du réseau.

Le service agroéquipement a également co-organisé et animé la **biennale des conseillers agroéquipement** du 17 au 21 octobre 2022 qui a réuni 38 animateurs dont 28 issus du réseau Cuma. Face à des profils diversifiés et jeunes, il est plus que jamais nécessaire de former les animateurs du réseau.

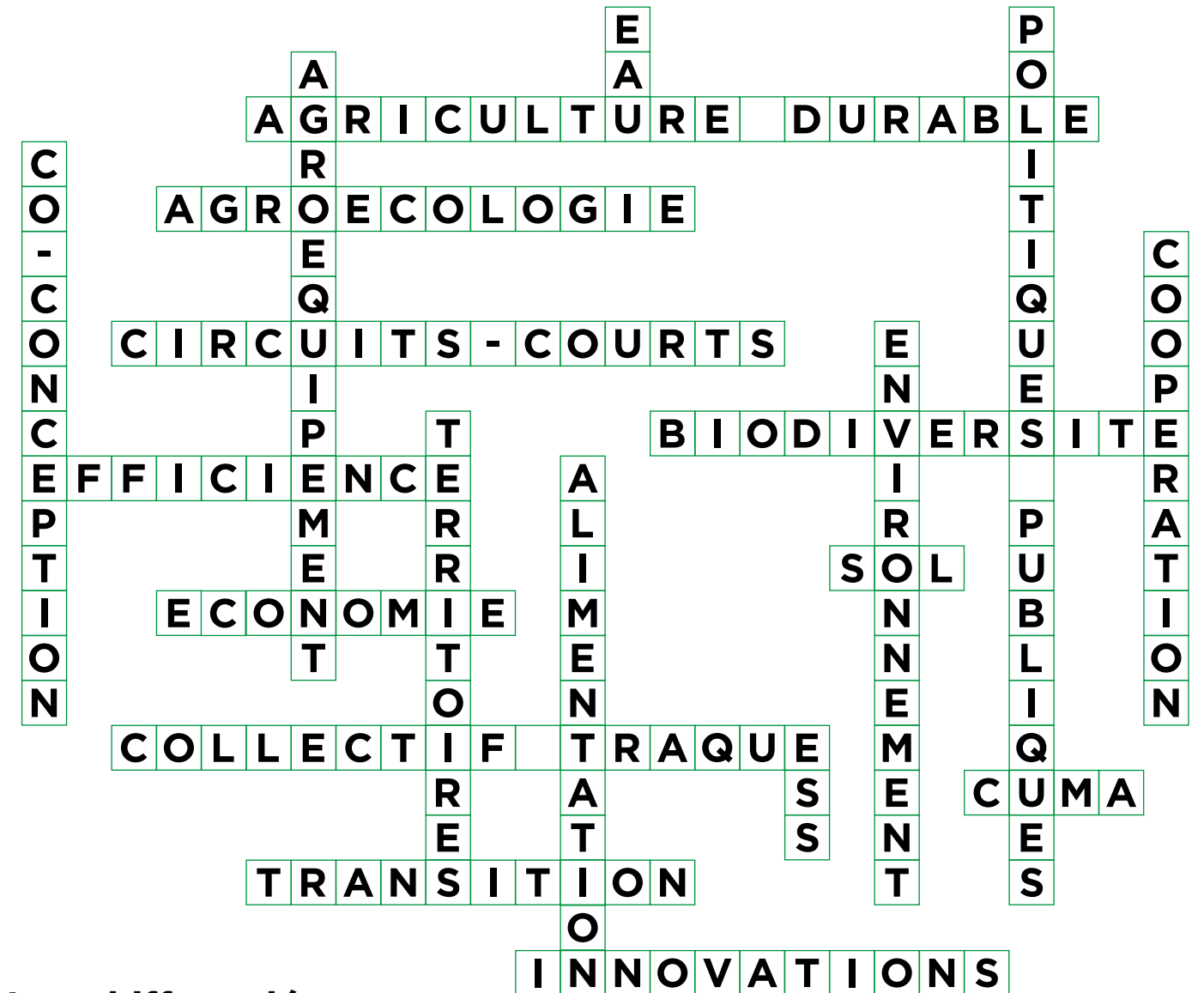
Par ailleurs, en 2021, le réseau avait fait remonter la nécessité d'outiller les nouveaux salariés sur les stratégies d'équipement. Ainsi en 2022, la FNCuma a coordonné le montage et la définition d'un programme ainsi qu'un support pour une formation intitulée : "**Stratégies d'équipement : acquérir les bases pour susciter la réflexion des agriculteurs**".

Cette dernière se présente comme par un parcours de formation multimodale de dix heures avec une phase d'autoformation, une phase en présentiel et une classe virtuelle. Elle sera déployée dans les régions et par les FRCuma selon le nombre de nouveaux salariés ayant le besoin de se former sur les stratégies d'équipement.

## UN MÉLI-MÉLO DE PROJETS

Les Cuma ont de nombreuses ressources pour faire face aux enjeux de l'agriculture : elles sont notamment porteuses de projets pour repérer et soutenir les changements de pratiques. La FNCuma est pleinement partie prenante de ces évolutions et mobilise ses équipes dans des projets qui bénéficient d'un soutien public.

### Nos thématiques



### Les chiffres clés des projets

**22** projets dont :  
7 en tant que chef de file  
15 en tant que partenaire

**1,2** millions d'euros de subventions en 2022 pour soutenir nos projets

**300 000** euros orientés vers le réseau Cuma pour s'impliquer





## ACCOMPAGNER LE RÉSEAU DANS UNE DÉMARCHÉ D'INNOVATION ET DE DÉVELOPPEMENT

Notre implication dans des projets vise à accompagner le réseau face aux enjeux qui concernent les Cuma et l'agriculture en général. Nos démarches se structurent par la prise en compte de l'innovation via des actions de sensibilisation et de repérage, mais également par le développement de partenariats pour aller chercher des compétences venant compléter les nôtres.

### Une commission innovation

La commission innovation nationale existe depuis 2020 dans le réseau Cuma. Depuis ses débuts, ce groupe teste des réponses concrètes à des problèmes complexes. Il s'intéresse, par exemple, aux solutions devant les aléas climatiques ou au renouvellement des générations.

Cette commission agit en transversalité pour identifier et soutenir le potentiel des Cuma à participer aux transitions. Elle travaille essentiellement à partir des expériences locales : la traque aux innovations de terrain est un de ses outils clés.

La FNCuma accompagne la structuration de l'innovation dans un contexte très dynamique :

- L'intérêt grandissant des administrateurs pour l'innovation,
- L'ouverture de nouveaux postes, missions et services dans les fédérations régionales et de proximité, sur des sujets de transitions diversifiées,
- L'évolution de nos relations partenariales et institutionnelles : de plus en plus de partenaires financiers font confiance au réseau pour porter des projets d'innovation.

La commission, initialement constituée de dix personnes, est composée de vingt-cinq membres

En 2022, la FNCuma a initié un programme d'appui-conseil et de facilitation auprès des fédérations souhaitant s'engager dans des sujets de transitions et d'innovations. Elle accompagne l'organisation de journées de l'innovation impliquant des témoignages de Cuma innovantes, des travaux et réflexions en ateliers collaboratifs.

depuis septembre 2022 : salariés et élus issus de nombreuses régions, ayant des compétences dans une pluralité de sujets (agroécologie, alimentation, énergie, emploi et formation, numérique et technologie...). Elle tire sa richesse de sa diversité et reste ouverte à toute personne du réseau intéressée par ces sujets.



### Un séminaire de 2 jours

En fin d'année, les membres de la commission innovation se sont alignés sur la feuille de route à venir. Nos deux engagements clés :

- **Sortir un support de communication**, accessible à tous pour parler innovation dans le réseau, en valorisant des retours terrain : témoignages de Cuma et d'animateurs, de chargés de missions et d'élus du réseau.
- **Animer une communauté portail "Innovations-projets"** pour mutualiser nos outils et méthodes, structurer nos ressources, partager les actualités. Le réseau Cuma est également en demande de veille commune pour mobiliser les financements de l'innovation (appels à projets).

2 exemples de projets co-construits avec la commission, permettant de repérer et de valoriser des innovations dans le réseau fédératif et en Cuma :

- Les trophées des Cuma
- Le forum des fédérations



## NOS COLLABORATIONS AVEC LE MONDE AGRICOLE

Afin de poursuivre les dynamiques de projet et répondre aux enjeux de demain, la FNCuma continue de développer ses partenariats, avec l'ensemble des acteurs du monde agricole... Mais elle ne se limite pas à ça.

- En collaboration avec de nombreux ONVAR, la FNCuma s'est engagée dans trois projets collaboratifs portant sur le renouvellement des générations, le changement climatique et la biodiversité via la gestion des haies.
- Le programme **ECLAT** s'est déroulé de 2019 à 2022 en collaboration avec des acteurs spécialistes de l'animation de collectifs et de l'animation territoriale (TRAME, Réseau CIVAM, FADEAR, UNCPPIE) pour identifier les leviers de déploiement de l'agroécologie territoriale.
- **Care/IDEA 4** en lien avec Adage 35 (CIVAM), Agrobio 35 et TRAME, vise à élargir le bilan comptable d'une exploitation à ses impacts environnementaux et sociaux pour étendre le dialogue, grâce au langage comptable, à l'ensemble des acteurs du territoire.

• Dans le cadre du Laboratoire des Paiements pour Services Environnementaux (**LabPSE**), porté par TRAME, la FNCuma a testé, avec d'autres acteurs agricoles du développement et de la recherche, la mise en place de PSE privés territoriaux construits par et pour les agriculteurs, en lien avec d'autres acteurs du territoire.

• Avec TRAME et Réseau CIVAM, une réflexion est engagée sur la construction d'un projet autour du recouplage entre l'élevage et les grandes cultures, **RECIT** (Relations Eleveurs Céréalières Intra-Territoriales).

### Soutenir financièrement l'engagement des FR et FP

En 2022, plusieurs fédérations régionales et de proximité ont répondu positivement à la proposition de contribuer aux projets d'innovations et de développement portés par la FNCuma. Les fédérations de l'Aude, Aveyron, Béarn Landes Pays-Basque, Ile-Armor et Grand Est étaient par exemple actrices de projets alimentaires territoriaux, de diversification de cultures ou de comptabilité expérimentale.

Un engagement financé à 100 % par les subventions-projets. Exemple du projet Catalyseur :

- Un total de 45 000 € reversés aux fédérations de Cuma impliquées. Au-delà des chiffres, les animateurs participants au projet ont testé de nouvelles manières de travailler, mobilisant les outils du design collaboratif : un outillage utile pour l'animation de collectifs. Grâce à ce dispositif, nous accompagnons la montée en compétence par la pratique professionnelle,
- 249 275 € d'appui financier direct reversés aux projets locaux engagés (18 initiatives locales dont quelques groupes Cuma) : cette somme représente 27 % de la subvention perçue par la FNCuma.

La proposition est simple : réserver une part des levées de fonds du national aux FR et FP. C'est une manière de renforcer notre implication mutuelle sur des sujets d'avenir.

Soyez attentifs aux prochaines propositions de la FNCuma... pour participer à cette dynamique de réseau. Fin 2022, la FNCuma a conventionné avec l'ADEME pour le projet PAT'AT : étude sur les Ateliers de Transformation au service des Projets Alimentaires de Territoires. Ce projet sera l'occasion de mobiliser le réseau intéressé (légumeries, abattoirs...).

### Tisser des partenariats hors secteur agricole

Tous ces projets font gagner le Réseau Cuma en visibilité et permettent de tisser de nouvelles alliances, sortant du champ agricole :

**Catalyseur** a associé une dizaine de nouveaux partenaires de l'ESS dont Réseau Cocagne, Banques Alimentaires, Codesign-it ou encore l'Avise.

**CARE/IDEA 4** ouvre le dialogue entre agriculteurs, agences de l'eau et collectivités territoriales.

**PAT-AT** nous associe aux Parcs naturels régionaux.

**InsTerCoop** s'attache aux acteurs adeptes de la coopération : CGSCOP, Coopérer pour Entreprendre, RTES, RNMA ainsi que cinq réseaux ruraux régionaux (*Grand Est, Auvergne Rhône-Alpes, Normandie, Pays de la Loire, Bourgogne Franche-Comté*).



## AGROÉQUIPEMENT, ENVIRONNEMENT, ÉCONOMIE : DES THÉMATIQUES AU CŒUR DU RÉSEAU

L'année 2022 dont nous ne donnons ici qu'un aperçu, voit un renforcement des attentes : prix des matériels et des carburants à la hausse, place toujours plus forte de l'agroéquipement dans la substitution aux produits phytosanitaires, besoin de repères technico-économiques pour les groupes, veille technologique, et plus encore !

### Sur les chemins de la baisse de phytos

Les politiques de réduction des produits phytopharmaceutiques se traduisent par la complémentarité de plusieurs projets démarrés en 2022. Si **ALIAGE** est un projet de recherche appliquée et **AGILE** un projet de recherche expérimentale sur la sortie du glyphosate, **ZIDCUMA** est un pont vers la recherche statistique pour prouver l'impact des Cuma sur la réduction des produits phytopharmaceutiques à l'échelle territoriale.

Le projet **OPTIMATAE** est quant à lui un projet de terrain, mobilisant l'expertise de l'ensemble du réseau, pour déployer un service d'aide à la maîtrise du désherbage mécanique.

En complément, pour aider les animateurs accompagnant des collectifs cherchant à réduire leur utilisation de phyto, **ACction** continue de leur proposer, entre autres, des espaces d'échanges entre pairs et de tester le serious game Mission Ecophyt'eau.

Ces projets sont autant de démonstrations probantes des actions des Cuma, dans un contexte où il faut prouver son impact. Ils pourront être valorisés auprès des pouvoirs publics au national et dans chaque région.

### Refonte de Mécagest

Dans son rapport sur les charges de mécanisation publié en 2021, le CGAAER a porté la conclusion suivante : "la connaissance et la maîtrise du coût de la mécanisation dans les coûts de production restent donc fondamentales dans l'économie des exploitations agricoles".

Portant l'ambition du réseau d'accompagner les nouveaux installés dans la maîtrise du coût de la mécanisation, la FNCuma a travaillé avec des utilisateurs du réseau sur la refonte de Mécagest, l'outil informatique de diagnostic des charges de mécanisation des exploitations agricoles.

C'est une nouvelle preuve de la large capacité d'action du réseau Cuma sur la réduction de l'usage des produits phytopharmaceutiques !



Les outils interceps permettent de réduire l'usage d'herbicide en viticulture

Cet outil sera mis à disposition du réseau et du grand public en 2023.



La nouvelle interface de Mécagest, à l'ergonomie largement revue

### Informers, animer et apporter une expertise

En 2022, le service AgroEcoTech a renforcé son appui au réseau des animateurs agroéquipement avec la création d'un espace d'échanges (forum) dédié aux questions agroéquipement. Organisé sous forme de rubriques thématiques, chaque participant parmi les 148 membres qui composent cet espace aujourd'hui peut :

- Poser des questions pour solliciter l'expertise et/ou l'expérience de la communauté,
- Apporter des témoignages ou partager une expérience pour avoir un avis du groupe ou simplement le faire savoir,
- Contribuer en apportant des réponses/des éléments de réponses/témoignages pour faire profiter la communauté,
- Partager et/ou récupérer des documents, des références dans la base documentaire de ce forum,

• Partager des événements dans l'agenda dans un but de communication ou de participation.

Les chargés de mission du service AgroEcoTech animent ce forum et y contribuent également en y apportant du contenu.

D'autre part, dans la continuité des précédentes années, le service a proposé plusieurs animations et des sessions d'information sur des questions inhérentes à l'agroéquipement et aux Cuma. À noter que les profils des animateurs participants sont pour certains, spécialisés en agroéquipement, pour d'autres plus généralistes mais amenés à accompagner des Cuma sur des sujets spécifiques en agroéquipement (réglementation, assurance, achat...).

**Face à des profils diversifiés et jeunes, il est plus que jamais nécessaire de les accompagner et de les informer.**



Voyage d'études en Autriche organisé par la FNCuma avec son partenaire Pottinger : "des solutions de récolte des fourrages et d'entretien des cultures"

### De l'énergie pour 2023...

Si elle est incarnée en 2023 par un renforcement de l'équipe, c'est bien en 2022 que la FNCuma en lien étroit avec les FRCuma a décidé de monter en puissance sur l'énergie.

Le secteur agricole est le principal levier dont dispose la France pour produire des énergies décarbonées et développer des puits de carbone, le tout au sein de son territoire. Il sera donc fortement sollicité. À cela s'ajoutent les tensions sur l'approvisionnement en ressources fossiles, qui impactent le secteur dans son ensemble.

Pour préparer le réseau à ces sollicitations, la FNCuma a créé un poste et ouvre un nouveau champ d'action national. Avec des sujets aussi variés que la sobriété énergétique, la substitution des énergies fossiles ou la production agricole d'énergies renouvelables, ce poste permettra de positionner le réseau dans ces enjeux nationaux, tout en défendant ceux du réseau..





## ACCOMPAGNER LE RÉSEAU DANS UNE DÉMARCHE D'INNOVATION ET DE DÉVELOPPEMENT

Si la FNCuma produit des références techniques et juridiques, les projets sont également l'occasion de concevoir des publications à destination du réseau : vidéos, articles, guides, jeux sérieux, sites internet...

\* tous les éléments en couleur sont des liens cliquables

### AGROÉCOLOGIE

**Agroécologies & Territoires** illustre la transition agroécologique (TAE) basée sur la coopération locale des acteurs : agriculteurs, collectivités territoriales, associations... Ce livret de 36 pages comprend des récits de collectifs d'agriculteurs, un récapitulatif des financements existants, des outils d'animation (une BD prospective, une cartographie d'initiatives...).

En complément, une vidéo "à la rencontre d'agriculteurs suisses" et la note d'inspiration "la place des agriculteurs dans les politiques agricoles du Valais" ont été éditées. La FNCuma a participé à la Revue hors-série dressant le **bilan des projets MCDR** "retours d'expériences et propositions pour la transition agroécologique et l'innovation sociétale".

### ENVIRONNEMENT

**Couverts et adventices : comment le réseau s'empare du sujet ?** La FNCuma a investigué le sujet des couverts végétaux et adventices en recueillant l'expérience de deux agriculteurs et une animatrice. Cet article a été publié dans la revue scientifique : *Agronomie, Environnement et Sociétés*.

En tant qu'agriculteur ou animateur d'un collectif d'agriculteurs, vous souhaitez mettre en place des PSE (Paiements pour Services Environnementaux) avec d'autres agriculteurs et des acteurs du territoire ?

Pour vous y aider, consultez ce guide méthodologique "se lancer dans une démarche de PSE avec des collectifs d'agriculteurs" : préconisations, pistes, points de vigilance, étapes clés de la démarche (mobilisation des acteurs, construction du PSE, organisation et pérennisation du dispositif).



### INNOVATION

Chloé Salembier, chercheuse à l'INRAE, a effectué une "recherche intervention" de huit mois afin d'identifier les façons dont nos fédérations s'y prennent pour repérer, caractériser, capitaliser et faire connaître les innovations du réseau. Son **rapport** présente les modalités à mobiliser par le réseau pour structurer la "traque à l'innovation".



Le **spécial Viti 2022** commandé par la FNCuma a été réalisé par Entraid' avec l'appui du groupe national conseillers/animateurs : un contenu à lire avec des références, témoignages de Cuma, actualités sur les agroéquipements et robots en viticulture.



Le programme **Catalyseur** lauréat France Relance a publié des ressources sur le **site internet du projet** pour inspirer et servir au mieux les animateurs impliqués dans des projets alimentaires territoriaux : **un kit** de 36 pages, **un jeu** de 50 cartes et **un carnet d'activités**.

Ces supports sont utilisables pour concevoir un circuit-court solidaire, en situation d'animation de collectifs : dessiner le parcours des denrées, cartographier les acteurs clés, penser et mettre en œuvre son plan d'actions, identifier les impacts et valeurs ajoutées au territoire.

## AGROÉQUIPEMENTS

**Acheter un matériel agricole : connaître les règles juridiques et réglementaires** a été rédigé par le service juridique et le service AgroEcoTech de la FNCuma. Cette fiche vise à donner des éléments objectifs pour accompagner le réseau dans les démarches d'achat de matériel par les Cuma et limiter "les mauvaises surprises".

En plus des définitions, des rappels juridiques et réglementaires, des exemples de questions/réponses sont donnés pour y voir plus clair.

## COOPÉRATION

**Coopérer !** est un jeu sérieux pour renforcer la coopération dans un groupe de 3 à 16 personnes. Ce jeu est né des travaux de Anne et Patrick Beauvillard sur la **maturité coopérative** et d'une collaboration avec une dizaine d'organisations de l'ESS.

La FNCuma possède une boîte pour organiser des séances.

## ALIMENTATION

La FNCuma a également réalisé avec Entraid' un livret composé de neuf articles pour souligner la façon dont nous avons relevé le défi de l'accessibilité alimentaire : **l'Économie Sociale et Solidaire, c'est la fibre des Cuma !**

**Cinq vidéos de circuits-courts solidaires** démontrant la place du réseau Cuma dans ces projets locaux ont été publiées :

- La Fédération des Cuma Haute-Garonne/Ariège y partage un projet de changement d'échelle et le développement de la filière légumes de plein champ,
- La Fédération des Cuma de l'Aude nous présente la rencontre de producteurs locaux et de l'aide alimentaire, dans le contexte d'un PAT (Projet Alimentaire Territorial).



## LA NOUVELLE IMAGE DES CUMA S'INSTALLE

Le réseau poursuit la mise en application des actions de communication pour moderniser son image et bénéficier d'outils cohérents avec ses ambitions.

### Une campagne nationale

En finir avec les préjugés ! C'est l'axe de communication retenu par la FNCuma pour communiquer positivement sur les Cuma. C'est la première fois que le réseau se lançait dans une campagne de communication nationale. L'objectif était de casser les idées reçues sur les Cuma afin de séduire les jeunes générations et les agriculteurs qui ne sont pas encore dans le collectif.

Cette campagne rappelle l'essence même des Cuma : le "faire ensemble" qui passe par une réduction des coûts d'utilisation des machines certes, mais aussi par la solidarité, le partage et l'échange d'expériences. À l'heure où les enjeux économiques et sociaux agricoles n'ont jamais été aussi prégnants, il était important de rappeler le bien-fondé de la coopération de proximité incarnée par les Cuma et de mettre en lumière les principes, les valeurs et les atouts de ce modèle.



### Le portail fait ses preuves

Cet intranet est entré dans les habitudes de travail des salariés des fédérations. Il fluidifie la communication entre tous les niveaux du réseau.

Les communautés et les formations en ligne se développent progressivement et permettent d'améliorer la connaissance du réseau pour les nouveaux salariés.

### De nouveaux sites en préparation

Après l'intranet, c'est au tour des sites internet des fédérations de changer de braquet. Si ces nouveaux sites verront le jour en 2023, le travail a bel et bien commencé en 2022.

Un groupe de travail, composé d'élus et d'opérationnels du réseau a finalisé la rédaction du cahier des charges, en essayant de prendre en compte toutes les demandes du réseau fédératif.

### Une boîte à outils qui s'étoffe

Films à diffuser lors des AG de Cuma, modèles de kakémono à personnaliser ou encore modèles d'offres d'emploi pour la diffusion sur les réseaux sociaux, la



Le COPIL Site internet, composé d'élus et de salariés du réseau

### Les réseaux sociaux

Il serait impensable aujourd'hui pour une organisation comme la FNCuma de ne pas être sur les réseaux sociaux : Facebook, Twitter, LinkedIn ont ainsi été investis depuis plusieurs années maintenant. Dans l'objectif de toucher une cible plus jeune, il a été décidé de tenter l'aventure Instagram et TikTok.

boîte à outils communication des fédérations s'étoffe régulièrement, contribuant ainsi à créer une cohérence à la fois dans l'image du réseau et dans les messages à diffuser.

## TOUS LES ANS, LE MÉDIA ÉVOLUE

Chaque année, l'équipe d'Entraid' met tout en œuvre pour améliorer ses éditions, ses produits et ses services.

En 2016, la rédaction a lancé une nouvelle formule du magazine Entraid'. En 2017, un nouveau site internet. L'année 2018 a permis de moderniser les éditions départementales. 2019, évolution des pages régionales du magazine Entraid'. Année magique, 2020, avec la création

du trimestriel Rayons X. 2021, quatre nouveaux hors-séries Guides pratiques viennent enrichir l'offre d'abonnement. En 2022, l'équipe du média lance un tout nouveau site adapté aux usages mobiles.



### Toujours plus d'informations

L'année 2022 est riche en production éditoriale pour le média avec un nombre conséquent d'éditions :

- 11 mensuels
- 48 déclinaisons de spéciaux départementaux
- 4 Rayons X
- 4 hors-série Guides Pratiques (transmission, énergie, réglementation, maïs)
- 3 hors-série nationaux (politique, agroéquipement, viticulture)
- 1 Guide Prix de Revient (GPR) et 1 barème d'entraide
- + de 400 articles publiés sur le site pour plus de 3 millions de pages vues

### Entraid', 4 fois récompensé

En 2022, le média a remporté quatre récompenses, qui confirment la pertinence des choix éditoriaux et graphiques.

**Prix éditorial du SNPAR 2022** pour le dossier *30km/h tu meurs* et pour la meilleure UNE de magazine pour le mensuel de juillet 2022.

**Prix de la création graphique du Palmarès MédiaPro 2022** avec la couverture de décembre 2022 intitulée, le magazine le plus chaud de l'année, ainsi que le prix coup de cœur du jury pour la qualité et la pertinence de l'ensemble des publications magazines et hors-séries (Guides Pratiques, Rayons X).

### Un bilan économique positif

Les résultats économiques sont en croissance sur l'année 2022. Ces résultats ont été obtenus grâce à une stabilité de notre modèle économique abonnement, ainsi qu'une croissance soutenue de notre activité publicitaire.

Comme en 2021, cette évolution positive a été particulièrement notable sur nos solutions digitales et le succès des Rayons X.

### Tendance & certitude : un nouveau site entraid.com

70% des consultations du site entraid.com se font sur téléphone : les agriculteurs souhaitent de l'info immédiatement. En avril 2022, la rédaction a mis en ligne une toute nouvelle génération du site. Sa technologie est plus rapide et plus intuitive. L'objectif premier était d'améliorer la pertinence des informations diffusées, simplifier la navigation entre les articles et rendre plus efficace la recherche d'informations.

C'est la tendance : personne n'a le temps de lire. Les agriculteurs cherchent les réponses à leur problématique sur les moteurs de recherche. Entraid' a donc entamé un travail de valorisation de ses contenus sur Google.



### Un espace abonné, une priorité pour 2023

Entraid' se fixe comme priorité en 2023 de moderniser son activité abonnement. Ce projet a pour objectif de numériser l'ensemble des contenus du média et à rendre accessible à tout moment la gestion en ligne de son abonnement.



## LES AGC CUMA : AU CŒUR DU RÉSEAU ET DE L'ENJEU NUMÉRIQUE

L'année 2022 aura été marquée pour les AGC Cuma par les réformes du plan comptable, des temps de partage entre structures sur les enjeux de la gestion et de la qualité dans un contexte de déploiement numérique et d'évolution des outils dans les Cuma et les fédérations.

### Un séminaire productif pour l'avenir

Réunis en séminaire en octobre 2022, ce temps fort de l'année a été résolument tourné vers les années à venir, avec un exercice de prospective professionnelle porté par un intervenant extérieur.

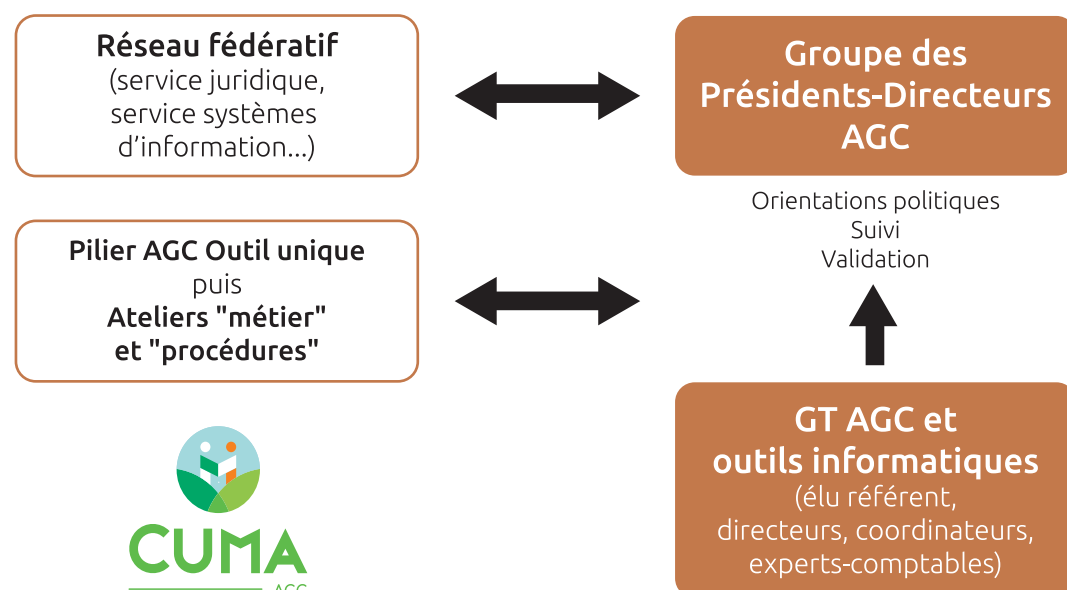
Les éclairages apportés par les AGC Cuma que ce soit sur la mise en place de la GED ou sur le rôle des conseillers numériques dans le réseau ont permis de se projeter et de réaffirmer le lien essentiel avec les Fédérations de Cuma.

### Un groupe de travail unique

Ponctué de temps de partage et de travail au fil de l'année, l'organisation même des échanges inter-AGC a aussi abouti à une fusion des deux groupes de travail (précédemment "Gestion" et "Qualité") vers un groupe unique, plus transversal "AGC et outils informatiques".

Ce groupe de travail poursuit ainsi le lien au réseau fédératif avec le groupe "Présidents et Directeurs des AGC", chargé de travailler aux orientations politiques et au suivi des travaux prioritaires, d'arbitrer sur les propositions.

### Organisation des groupes de travail



Participation de la FNCuma à l'assemblée générale de l'AGC Centre Ouest

Du côté des outils, la connexion a été également assurée via le pilier "AGC Outil unique" puis les ateliers "métier" et "procédures" animés par la SAS France Cuma Numérique.

## DES ÉCHANGES NOURRIS AVEC LE HCCA POUR FAIRE AVANCER LES CUMA

2022 aura été une année de travail fructueuse entre le HCCA et le réseau Cuma, avec la finalisation de dossiers importants pour le réseau.

Tout d'abord, l'évolution de l'objet des Cuma a été entérinée en fin d'année 2022. Cette année aura également été celle du bouclage des révisions sur une dizaine de Cuma, afin de tester la révision "méthode Cuma". Le nombre de dossiers de Cuma aura également été important permettant d'alimenter la dynamique de création toujours forte dans les territoires.

### L'évolution de l'objet des Cuma : une belle avancée pour le réseau

La commission vie fédérative et syndicale a souhaité pouvoir, dans un souci de simplification et d'adaptation, sécuriser le champ de compétences des Cuma. Avec l'appui du service juridique, les élus de la FNCuma ont réussi à faire évoluer l'article relatif à l'objet des Cuma dans le modèle de statuts en travaillant de concert avec la Coopération Agricole et le Haut Conseil de la Coopération Agricole (HCCA).

Production d'énergie photovoltaïque, détention d'immeubles autres que pour la remise de matériels, création de lacs collinaires, vous retrouverez sur le Portail l'ensemble des informations sur ces évolutions. Pour la mise en place concrète de cette évolution, une conférence en ligne a été organisée en décembre, disponible en replay.

### Bouclage des révisions dans les Cuma testeuses de la méthode Cuma

Une dizaine de Cuma ont participé à un test à échelle nationale de la méthode de révision spécifique aux Cuma travaillée depuis plusieurs années entre le réseau Cuma et le HCCA. Cette méthode vise à adapter l'outil à l'échelle Cuma.

Les élus de la commission vie fédérative et syndicale de la FNCuma se sont particulièrement mobilisés afin que ces tests puissent aboutir début 2023 et que cette méthode soit enfin effective pour toutes les Cuma en dessous des seuils de révision pour les coopératives agricoles en général.



### De nombreux projets de Cuma entérinés par le HCCA

Le HCCA a traité 336 dossiers Cuma en 2022.

- 77 nouvelles Cuma ont vu le jour.
- Il y a eu aussi 181 liquidations de Cuma. Ceci s'explique en partie par le travail de nos animateurs et des accompagnateurs pour la mise à jour des bases de données.
- Enfin, 73 Cuma ont agrandi leur circonscription et 5 ont fusionné.

#### Un salut pour l'engagement de notre élue Evelyne Guilhem

2022 fut la dernière année de mandat d'Evelyne Guilhem au sein du HCCA. Pendant six ans, Evelyne a porté avec conviction nos revendications et défendu les dossiers de notre réseau auprès de la section juridique et du comité directeur du HCCA.

Evelyne a également animé avec bonne humeur les séminaires de nos accompagnateurs et accompagnatrices coopératifs. Nous lui disons un grand merci.



## DÉVELOPPEMENT DES OUTILS, OPTIMISATION DES DATA, UNE STRATÉGIE D'INNOVATION AU SERVICE DU RÉSEAU CUMA

### Le projet

Suite à la décision en octobre 2021 du comité de projet "SI unique" de porter son choix sur l'offre de la société Divalto, le projet a été lancé et a vu en 2022 ses premières étapes se concrétiser.

Des audits ont été réalisés sur le terrain par la SAS au début de l'été, menant à la rédaction d'un rapport décrivant les pratiques et usages comptables et fédératifs dans NéoCuma.

De nombreux travaux techniques ont été réalisés afin de moderniser certains de nos programmes spécifiques métiers et de permettre le transfert des données de NéoCuma vers myCuma Infinity.

Un séminaire regroupant les membres du "pilier NéoCuma" (utilisateurs clefs en charge du suivi du projet de bascule dans leur Fédération/AGC) a été réuni en octobre à Bordeaux.

Les travaux ont porté sur la relecture et la validation du rapport d'audit, ainsi que sur l'organisation de cette bascule et plus particulièrement sur les formations à prévoir et enfin sur la présentation de la première version du protocole de transfert des données. Une journée de découverte et de manipulation de myCuma Compta a eu lieu le second jour.



### 

myCuma Compta est la solution de gestion et de comptabilité complète et riche de fonctionnalités pour les fédérations et les adhérents du réseau Cuma. Elle constitue la base de données centralisée grâce à plusieurs modules (animation, comptabilité, matériels, capital social...).

L'outil est constamment adapté aux besoins. Au mois de juin, celui-ci a été migré en version 10.7, ce qui a permis d'offrir de nouvelles fonctionnalités standard (fiche tiers 360°, e-paiement, lien base SIRENE...), mais aussi de nouvelles fonctionnalités métiers (nouveau programme d'impression, liens renforcés avec la GED...).

Deux mises à jour techniques appelées "sprint" ont eu lieu, en plus, en février et en décembre. Elles ont permis d'intégrer des améliorations et correctifs (DRA, imports Excel, liens avec la GED, gestion des redressements judiciaires V1, amélioration format facture, gestion par établissement...).

Le sprint de décembre a été accompagné de deux sessions de formation ayant réuni plus de 130 personnes avec un taux de satisfaction de près de 90%.

### NéoCuma

Deux livraisons permettant d'optimiser l'outil ont été mises à disposition. Leur nombre est plus limité qu'en 2021 car l'accent a été mis sur le projet de bascule, celles-ci permettent néanmoins aux utilisateurs de voir leur outil conserver ses fonctionnalités, notamment avec les liens vers la GED.

### 

La GED comptable et fédérative Zeendoc, lancée fin 2021, s'est bien déployée sur l'année 2022. Près de 20 000 documents ont été déposés en un an, portant la base utilisateurs à plus de 600 personnes pour près de 3 000 Cuma gérées sur l'outil. Cependant l'appropriation de ce nouvel outil reste géographiquement inégale.

Les liens entre myCuma Compta et la GED ont été renforcés tout au long de l'année et l'année 2023 verra l'ouverture du service aux administrateurs de Cuma.

### Plateforme API

La manière d'exploiter les données du réseau est également un enjeu fort. Enregistrées tous les jours dans les applications telles que myCuma Infinity, Entraid, le HCCA, elles sont entreposées dans un entrepôt de données sécurisé et interrogeable.

C'est la plateforme API Gravitee, sortie en 2022, qui joue ce rôle et permet à d'autres applications d'utiliser des données déjà saisies, pour ne pas les ressaisir à plusieurs reprises.

Les liens entre applications par API seront à étoffer tout au long des prochaines années et des différents projets. Cela permet par exemple à ClickUp d'utiliser les données de myCuma Infinity ou encore à myCuma Planning et Travaux. D'autres utilisations viendront prochainement.

Mais la GED Zeendoc, c'est aussi le **Pack dématérialisation**. La formation du sprint de décembre a permis de faire un focus sur l'évolution réglementaire 2024-2026 à venir.

Cependant aujourd'hui encore trop peu de Cuma ont franchi le premier pas de la dématérialisation avec l'envoi de leurs factures par email : elles représentent à peine 1 % des Cuma de notre réseau.

## TEOGEST

L'année 2022 a vu le lancement du projet Teogest. Pour rappel, il s'agit dans un premier temps d'un outil complémentaire à destination des centres comptables. Celui-ci aura pour vocation la génération des plaquettes, la réalisation de la révision et le transfert de liasses fiscales.

Deux groupes utilisateurs centrés autour des experts comptables du réseau ont été mis en place et ont commencé à travailler sur un modèle groupe de plaquette et un modèle groupe de révision comptable.





## myCUMA DATA

Les données représentent un enjeu stratégique pour les Cuma et notre réseau. Essentielles dans les métiers de chacun à différents niveaux, il faut rappeler l'importance d'établir une organisation entre les différents métiers de chaque fédération pour qualifier le plus finement possible la donnée saisie dans les logiciels de gestion de Cuma. C'est ce travail, commencé en 2019, qui devra continuer à plus grande ampleur dans les mois et années futures.

Ces données sont en effet critiques pour notre avenir. La performance des Cuma est en jeu : ce sont ces données qui sont utilisées dans tous les métiers pour apporter du conseil et du service aux Cuma via les différents outils Qlik et Infocentre, mais pas que !

Elles se retrouvent également dans tous les services proposés aux Cuma sur internet : myCuma Link en est un bon exemple et via Entraïd' également avec les Rayons X et les études qui sont parues sur les emprunts ou les décôtes de matériel.

Ainsi, une attention particulière doit être portée à la qualité des données. Les nouvelles applications telles que le référentiel des Cuma, les fournisseurs et immobilisations et celles déjà existantes sur les matériels, analyse financière sont directement impactées.



## myCUMA PLANNING myCUMA TRAVAUX myCUMA TEMPS

myCuma Planning et Travaux est l'outil en ligne destiné à faciliter la gestion de la Cuma au quotidien. De plus en plus de Cuma l'utilisent, à la fois pour dynamiser l'utilisation des matériels grâce au planning en ligne, mais aussi suivre les quantités effectuées et les facturer automatiquement sur myCuma Compta. Les Cuma employées de main-d'œuvre peuvent également suivre le temps des salariés et la gestion de leur atelier.

En constante évolution, le site est agrémenté de nouvelles fonctionnalités plusieurs fois par an pour s'adapter à la vie des Cuma. Composé de trois modules distincts, il est disponible sur ordinateur PC et en version mobile et également accessible en mode hors connexion pour les personnes situées en zone blanche.

L'année 2022 a été marquée uniquement par des corrections, notamment sur le module de saisie post-réservation, pour pouvoir se concentrer sur une très grosse nouveauté : le développement de l'application mobile.

Cette application mobile permettra aux adhérents d'utiliser pleinement les fonctionnalités des trois différents modules proposés via leur smartphone. Ergonomie et performance ont été les mots d'ordre pour une sortie en 2023.

L'analyse de cette application s'est faite conjointement avec le Club Utilisateur de cet outil pour coller au maximum aux retours et aux besoins des adhérents de Cuma sur les trois modules :

**Planning** permet aux adhérents de pouvoir réserver le matériel de la Cuma.

**Bons de travaux** permet aux adhérents ou au responsable matériel de saisir les quantités effectuées lors des différents travaux.

**Saisie des temps** permet aux salariés de Cuma de notifier le temps passé sur chaque activité et de pouvoir affecter ce travail à un adhérent ou non.

Toujours sous couvert du responsable de matériel ou de la Cuma, les réservations peuvent être soumises à validation. De même, toutes les saisies de quantités sont soumises au contrôle du responsable et peuvent ensuite être validées pour les intégrer directement dans myCuma Compta et ainsi faire la facturation en évitant une ressaisie fastidieuse.

## RingCentral

Avec l'essor du télétravail, la digitalisation et la portabilité des services sont capitales. C'est notamment le cas du téléphone de bureau et du numéro associé qu'il est difficile de faire suivre de manière transparente chez le salarié.

Cette problématique est résolue grâce à RingCentral qui permet de digitaliser totalement toutes les fonctionnalités du téléphone sur tous les supports (téléphone ou ordinateur) des collaborateurs, avec un unique numéro de téléphone.

90 personnes et 5 fédérations sont déjà utilisatrices !

## myCUMA RÉSEAU

La force du réseau, c'est de travailler et de collaborer ensemble, le plus étroitement possible. Grâce à la suite myCuma Réseau, le réseau Cuma utilise des outils performants pour se digitaliser et collaborer de manière efficace et performante.

Disponible en mobilité, l'offre s'appuie sur la suite Google, constituée entre autres d'adresses email en cuma.fr, d'agenda collaboratif, d'un "Drive" personnel avec possibilité de partage, d'un "Drive" d'équipe qui fait office de serveur d'entreprise, de visioconférence, de documents collaboratifs. La quasi-totalité du réseau utilise désormais pleinement ces services.

Ces dernières années ont montré l'importance de s'équiper d'outils collaboratifs permettant le télétravail et garantissant une continuité de service.

## myCUMA LINK

myCuma Link est l'annuaire qui permet de retrouver des Cuma, leur localisation et le matériel dont elles disposent. Il est la vitrine du réseau Cuma et offre aux Cuma des fonctionnalités supplémentaires. Tous les responsables de Cuma peuvent ainsi se connecter au site pour avoir plus de détails sur les Cuma environnantes, les chercher de manière plus précise, visualiser leur parc matériel et également entrer en contact avec toutes les Cuma de France.

Cette plateforme répond à un réel besoin d'échanges entre experts et permet aussi de valoriser l'intercuma avec son système d'offre et de demande.

## ClickUp

Suite à la réflexion menée en 2021 avec le groupe de travail "Gestion de la connaissance des fédérations", des déploiements en réel de cet outil ont été réalisés.

ClickUp devient de plus en plus présent dans le trio d'outils autour de l'ERP: myCuma Compta/ClickUp/Teogest.

### Focus

- La Fédération Gironde - Lot-et-Garonne (33-47) s'est lancée et a rapidement adopté l'outil.
- La Fédération de Normandie a également réalisé un gros travail d'appropriation de ClickUp grâce à ses utilisateurs clefs et à un suivi régulier avec la SAS.

Des outils comme myCuma Réseau répondent à cette problématique : travailler ensemble, à distance et surtout le plus efficacement possible, sans perte de données, en toute sécurité.

Un nouveau service est venu se greffer à l'offre : **le partage de contacts**. Un nouveau module, cette fois-ci pérenne, permet aux équipes de partager leurs contacts au sein d'une fédération et de les tenir à jour constamment.

## Support

Le support utilisateur est assuré pour l'ensemble des outils mis au service des Cuma et des fédérations.

En 2022, nous avons répondu à plus de 5 000 tickets, sur les applications du Groupe.



# NOS PARTENAIRES

Les partenaires publics et privés accompagnent la FNCuma dans ses projets de développement et d'animation du Réseau Cuma.

## Nos partenaires pour la formation et l'emploi



## Les partenaires institutionnels



## Le Club partenaires Cuma France



RÉALISATION : Service Communication FNCuma  
RÉDACTION : FNCuma

CRÉDITS PHOTOS :  
D.R., Entraid', FNCuma, F. Maligne, T. Samuel, Pixabay, Shutterstock



## **Contact**

### **FÉDÉRATION NATIONALE DES CUMA**

43 rue Sedaine 75011 Paris

01 44 17 58 00

[france@cuma.fr](mailto:france@cuma.fr)

[www.cuma.fr](http://www.cuma.fr)